

## Література

1. Миротин Л.Б., Некрасов А.Г. Эффективность интегрированной логистики [Электронный ресурс] / Бизнес образование. – Режим доступа: <http://www.bizeducation.ru/library/log/basic/2/mirotin.htm>.
2. Huang Heng Chiu. "The integreted logistics management system: a framework and case study", International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 25 No. 6, 1995, pp. 4-22.
3. Paul Schönsleben "Integral Logistics Management. Operations and Supply Chain Management Within and Across Companies", Fourth edition. Auerbach Publications, 2011.
4. Joint Logistics Managers [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.jlmiva.com/pdf/2%20Integrated%20Logistics%20Specialist%20\\_Warehouse%20Operations\\_%208-4-2011%20\\_2\\_.pdf](http://www.jlmiva.com/pdf/2%20Integrated%20Logistics%20Specialist%20_Warehouse%20Operations_%208-4-2011%20_2_.pdf).
5. NOVONICS [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.novonics.com/Postings/CSS%20Integrated%20Logistics%20Support%20Managers%20%28ILSM%29.pdf>.
6. Интегрированная логистика накопительно-распределительных комплексов (склады, транспортные узлы, терминалы). / Под общ. ред. Л.Б. Миротина. – М.: Изд-во «Экзамен», 2003. – с. 10.
7. Доля В.К. Логістичні центри у ланцюгах постачань // Проблеми підготовки професійних кадрів по логістике в умовах глобальної конкурентної серед: ІХ МНПК 27-28 октября 2011г. Сборник докладов в 2-х частях: Ч.2. Отв. ред. М.Ю. Григорак, Л.В. Савченко. – К: НАУ, 2011. – с. 75-86.
8. Крикавський С.В. Логістичне управління. – Львів: Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.

*Розглядаються питання реалізації формування сценарного розвитку логістичних систем*

*Ключові слова: управління, логістичний принцип*

*Рассматриваются вопросы реализации формирования сценарного развития логистических систем*

*Ключевые слова: управление, логистические принципы*

*The implementation issues of the formation scenario of logistics systems are considered*

*Keywords: management, logistic principles*

УДК 347.763

## СЦЕНАРНЫЙ ПОДХОД В СИСТЕМЕ ПЛАНИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРИНЦИПОВ

А. Е. Ачкасов

Доктор экономических наук, профессор, декан ФПО и  
30

Харьковская национальная академия городского  
хозяйства

ул. Революции, 12, г. Харьков, 61002

### Постановка проблемы

Существуют различия в принципах и подходах к моделированию социально-экономических процессов развития соответствующих систем. Предполагая, что сценарий определяет постановку задачи и описание возможных действий, которые направлены на минимизацию «расстояния» между планируемым и существующим ходом развития событий, необходимо определить роль сценарного подхода как метода исследования и механизма формирования стратегии развития в общей системе логистических моделей.

### Анализ последних исследований и публикаций

В настоящее время формируются методы процедур сценариев развития социально-экономических систем, которые обеспечивают приближение к естественным понятиям предметной области и учитывают самый широкий спектр научных подходов при моделировании сложных объектов. Построение исходного модельного описания сценариев поведения и управления требует использования определенного аппарата: системного, структурного, программно-целевого анализа; теории управления активными системами; теории исследования операций и теории

игр; теории вероятности и статистики; математических методов в экономике; теории рисков и т.д. [1-11].

Методы формализации предполагают моделирование территориальных пропорций развития экономики региона, моделирование по отраслям хозяйства региона, моделирование формирования хозяйственных комплексов региона. Под моделированием понимается исследование объектов, процессов и явлений, протекающих в отличных от естественных условиях. В моделировании региональных систем должна найти отражение вся сложность взаимосвязанных явлений и процессов, протекающих в пространстве-времени региона. Вместе с тем модель должна быть максимально пригодна для практического использования.

Известны два приема построения моделей. Суть первого состоит в постепенном переходе от нахождения простейших зависимостей, описывающих отдельные стороны изучаемой системы, к зависимостям, характеризующим ее с достаточной полнотой. Вначале на основе эмпирических исследований находят простейшие зависимости, а затем на основе синтеза получают более достоверную и целостную картину. Суть второго приема заключается в постепенном переходе от обобщенной модели, учитывающей только основные характеристики, к модели, раскрывающей в более полном виде изучаемый объект.

Главная особенность моделирования региональных процессов состоит в необходимости обеспечения прямой и обратной связей с объектами, явлениями, процессами более высокого иерархического ранга. Если в модели есть только самое общее описание показателей и их взаимосвязей, то это текстовая модель. Если этим показателям и связям задаются количественные значения, то на базе текстовой модели можно построить графическую, математическую или компьютерную модели, отражающие, как меняются показатели (данные, переменные). Проблема заключается в сочетании качественных и количественных данных при формировании сценарного поведения сложных социально-экономических систем развития регионов Украины.

---

#### Цель работы

---

Основной целью настоящих исследований является определение места и значение логистических методов сценарного анализа в общем процессе управления развитием регионального рынка как социально-экономической системы.

---

#### Основной раздел

---

Прикладные особенности сценарного анализа определяются исходной предметной областью, каковой является социально-экономическая система. Процесс развития региональных рынков может быть представлен в виде функционирования социально-экономической системы, включающей все основные факторы региона как системного объекта: экономический потенциал, социальное обеспечение,

организационная структура, политические аспекты, внешнеэкономические связи и т.д. Одним из основополагающих принципов в решении социальных и экономических проблем управления является моделирование полного цикла процесса принятия и выполнения решений. Исследование всех частей системы в их взаимосвязи, описание динамики ее работы, анализ возможных состояний в будущем определяют основные предпосылки осуществления эффективного планирования в управлении. Каждый субъект хозяйствования рассматривается как структурный элемент более сложной системы. При этом выявляется роль каждого исследуемого системного элемента в общем процессе функционирования. Обязательно присутствует субъект действия (управления). Выводы об эффективности управления исследуемым объектом формулируются только после завершения всех этапов процесса управления.

Сценарный анализ может быть рассмотрен как методология формального анализа альтернативных вариантов развития ситуации при заданных целевых и критериальных установках в условиях риска, когда возникает неопределенность непосредственного формирования конкретного плана проведения работ либо определения направленности стратегии развития регионального рынка. Цель сценарного развития социально-экономических систем может носить как синергический эффект (моделирование поведенческих аспектов исследуемой системы), так и аттрактивный результат, который характеризует поведение системного объекта в соответствии с применяемыми управляющими воздействиями. Поиск механизмов эффективного управления процессами структурных преобразований социально-экономических систем регионов является сложной и, в тоже время, важной задачей на современном этапе развития экономики Украины. Важность задачи определяется тем, что экономический потенциал регионов страны существенно отличается. В этих обстоятельствах требуется найти такую последовательность переходных состояний (сценарий развития) системы из одного структурного состояния в другое, когда будут выполнены ограничения и условия минимизации рисков таких переводов. При этом следует четко разграничивать внутренние системные элементы (принципы их описания) и внешние системные элементы. Они определяются в результате анализа реализации текущих ситуаций, возникающих под влиянием воздействия региональной организационной структуры, и под влиянием внешних событий.

Этапы регионального планирования развития рынка можно представить в виде следующей последовательности:

- первоначальная оценка рыночных перспектив развития;
- анализ направлений развития с учетом экономического потенциала региона и сложившихся цепей поставок;
- выбор стратегии развития и формирование региональных бизнес-планов;
- контроль реализации процессов развития и степени достижения намеченных целей.

Прежде, чем определить этап наиболее эффективного использования методов сценарного анализа

в общей системе планирования развития регионального рынка, необходимо отметить достаточно важную проблему – это информационное обеспечение сценариев развития социально-экономических систем региона.

В процессе принятия решений на основе анализа поведения объекта управления необходимо получать различные данные как об условиях, характеризующих динамику его развития, так и о самом объекте с целью формирования прогноза сценарного развития и возможных мер направленного воздействия при нежелательных отклонениях от запланированных целей. Для повышения эффективности планирования в рамках информационного управления необходим тщательный анализ существующего информационного пространства региона, что является основным условием для построения и реализации качественного процесса подготовки сценариев развития. Особое значение информационных ресурсов обусловлено тем положением, которое они имеют в силу особой роли информации как системообразующего фактора, определяющей составляющей экономического потенциала региона. Эффективность информационного воздействия на

региональную систему управления зависит от стоимости источников информации и ее номенклатуры. Однако при правильной организации построения системы развития регионального рынка можно говорить о том, что планируемое воздействие на жизненно важные информационные ресурсы способно при относительно малых затратах ввести устойчивость в динамику функционирования социально-экономической системы.

---

### Выводы

---

Структурные изменения в развитии региональных рынков, масштабы проводимых мероприятий в стране и спектр их возможных последствий, внедрение новых информационных технологий требует дальнейшей разработки методов анализа сложных социально-экономических систем и методологии их целенаправленного развития. Перспективным является направление формирования объединенного аппарата методов сценарного анализа и теории ограничений систем с учетом логистических принципов управления цепями поставок.

---

### Литература

1. Кононов Д.А. Основы исчисления сценариев поведения сложных систем в АСУ ЧС // Автоматика и телемеханика - 2002.- №9. - С.142-152.
2. Смирнов А.Д. Системная имитация экономических решений // Экономика и математические методы. -- 1973. - Т. IX, вып.3. - С.395-406.
3. Поспелов А.Д. Ситуационное управление. Теория и практика. - М.: Наука, 1986. - 352 с.
4. Краснощеков П.С., Петров А.А. Принципы построения моделей. - М.: ФАЗИС. ВЦ РАН, 2000.-400 с.
5. Бурков В.Н., Ириков В.А. Модели и методы управления организационными системами. - М.: Наука, 1994. - 391 с.
6. Кульба В.В., Кононов Д.А., Косяченко С.А., Шубин А.Н. Методы формирования сценариев развития социально-экономических систем. - М.: СИНТЕГ, 2004. - 296 с.
7. Пирогов Г.Г. Сценарии в системе моделирования глобального развития: Подходы и принципы // Неформализованные элементы глобального моделирования. - М.: ВНИИСИ, 1981.-С.74-90.
8. Стратегическое управление: регион, город, предприятие / Под ред. Д.С.Львова, А.Г. Гранберга, А.Г.Егоршина - М.: ЗАО «Изд-во «Экономика», 2004. - 605 с.
9. Жерардэн Л. Исследование альтернативных картин будущего. Методы составления сценариев: Руководство по научно-техническому прогнозированию. - М.: Прогресс, 1977.-287 с.
10. Багров Н.В. Региональная геополитика устойчивого развития. - К.: Лыбидь, 2002.-256 с.
11. Економіка України: стратегія і політика довгострокового розвитку / За ред. акад. НАН України В.М.Гесця. - К.: Ін-т екон. прогнозів, Фенікс, 2003. - 1008 с.