

*Розроблені нові ідеї, підходи й рішення в економіці й менеджменті. Даний аналіз новій економіці О.Г. Либермана. Уперше введені нові ідеї, підходи й поняття: «інтегральна економіка», «феномен фактора часу», «інтегральна система», «інтегральний менеджмент» для рішення найважливіших економічних і соціальних проблем і інші*

*Ключові слова: економіка, менеджмент, інтегральна логістика*

*Разработаны новые идеи, подходы и решения в экономике и менеджменте. Дан анализ новой экономике Е.Г. Либермана. Впервые введены новые идеи, подходы и понятия: «интегральная экономика», «феномен фактора времени», «интегральная система», «интегральный менеджмент» для решения важнейших экономических и социальных проблем и другие*

*Ключевые слова: экономика, менеджмент, интегральная логистика*

*The new ideas, approaches and solutions in the economy and management are developed. The analysis of the new economy of E.G. Lieberman is given. The new ideas, approaches and concepts such as "integrated economy", the phenomenon of the time factor," "integrated system", "integrated management" to address critical economic and social problems are introduced for the first time*

*Keywords: economics, management, integrated logistics*

## ИНТЕГРАЛЬНАЯ ЛОГИСТИКА И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ В УКРАИНЕ

**Г. В. Ковалевский**

Доктор экономических наук, профессор  
Кафедра менеджмента и маркетинга в  
городском хозяйстве  
Харьковская национальная академия  
городского хозяйства  
ул. Революции, 12, г. Харьков, 61002

### Постановка проблемы

Развитие логистики тесно связано с проведением экономических реформ в Украине. Важным этапом в этих реформах была предрыночная реформа 1965 – 1970 гг., проведенная во времена так называемой «Хрущевской оттепели». В конечном счете эта «реформа» привела к известной «перестройке» М.С. Горбачева и к современным экономическим реформам в Украине.

Реформа 1965 – 1970 гг. началась с серии статей во влиятельной газете «Правда» харьковского ученого-профессора Е.Г. Либермана. В работе коллектива авторов под руководством Е.Г. Либермана «Организация и планирование машиностроительных предприятий» (2-е изд., М., 1967) уже были зафиксированы основные характеристики будущих логистических систем.

### Анализ основных исследований

В настоящее время в Украине и в других странах мира происходят сложные социально-экономические процессы. Экономическое развитие многих стран замедлилось, повсеместно наблюдается рост цен и снижение деловой активности.

В этих условиях резко возрастает интерес к эффективной экономической науке и практике. Известно, что самая строгая и объективная проверка – это проверка временем. Такую проверку временем на свою эффективность прошли экономические идеи Е.Г. Либермана.

Евсей Григорьевич Либерман родился 2 октября 1917 года в Западной Украине. В 1940 г. Он окончил юридический факультет Киевского университета, а в 1943г. – Харьковский инженерно-экономический институт. В 1940 г. Е.Г. Либерман переезжает в Харьков, который в то время был столицей Украины. С середины 20-х годов Е.Г. Либерман преподает политическую экономию в Харьковском институте народного хозяйства. Институт командует Е.Г. Либермана в Германию, где он изучает опыт механизации учетных работ. ©

В конце 20-х годов в статье «Опыты по механизации работ» Е.Г. Либерман выдвигает идею о значении будущих компьютеров в экономике, статистике и социальной жизни. Важно подчеркнуть, что в то время никаких компьютеров вообще не существовало. Идея Е.Г. Либермана о всеобщей информатизации общества опередила свое время.

### Цель исследования

Целью работы является адаптация экономических идей Е.Г. Либермана, его вклад в проведение современных экономических реформ к развитию логистики.

### Основной материал

На наш взгляд, в настоящее время речь должна идти, не об идеальной рыночной или плановой эко-

номике, а об эффективной интегральной экономике смешанного типа. Неэффективная, кризисная экономика, как рыночная, так и плановая, не нужны ни государству, ни обществу.

Между тем, несмотря на сотни экономических кризисов и крах всей теории «рыночных» и «плановых» экономик государств на протяжении всей истории человечества, не сформулировано даже такое ключевое, исходное понятие, как эффективная интегральная экономика, основывающаяся на логистических принципах.

На наш взгляд, эффективная интегральная экономика — это экономика эффективного использования времени при помощи оптимального сочетания сильных сторон плановой (централизованной) и рыночной (децентрализованной) экономик. Впервые введенный нами в данной работе термин «интегральная экономика» знает экономику, в которой интегрированы не только сильные стороны рыночной и плановой экономик, но и интегрированы в кратчайшие сроки все важнейшие достижения науки и практики во всем мире.

В новой интегральной экономике высшим благом и ценностью является сам человек, его время. Известно, что все явления и процессы развиваются во времени. Ресурсы времени людей всегда ограничены и конечны. Они имеют огромную экономическую и социальную ценность. Цена времени является решающим фактором в экономическом и социальном развитии общества и государства. Однако до сих пор этот факт не осознан.

До сих пор в экономической науке и практике фактор времени не является приоритетным по сравнению с ресурсными и финансовыми показателями. Например, по сравнению с показателями прибыли, ВВП на душу населения (GDP per capita), индексом человеческого развития (human development index) и т. п. До сих пор важнейшие программы и показатели развития стран, регионов и предприятий не имеют своей «цены времени», своих эффективных прогнозов, своих оптимальных временных границ и т. п.

Попытки учета времени наблюдаются лишь в чрезвычайно редко осуществленных перспективных планах и прогнозах, в разрозненных вычислениях индексов экономических и социальных показателей, в учете амортизации, динамики цен, валют и т. п. Однако все эти попытки лишь подчеркивают общую удручающую картину по исследованию и использованию самого важного фактора экономики - фактора времени. Достаточно подчеркнуть, что в мире имеется немало государств и территорий, где время в их развитии как бы «остановилось» на тысячелетия, столетия, десятки лет и т. п.

В новой интегральной экономике команды профессионалов должны организовывать всемерную экономию времени во всех видах деятельности. Ликвидация потерь времени на каждом рабочем месте, наведение порядка и дисциплины, соблюдение чистоты, экономия всех видов ресурсов — все это не

требует никаких дополнительных инвестиций. Необходимо лишь высокий уровень профессионализма и постоянная упорная работа. Важно осознать, что экономия всех видов ресурсов равнозначна выделению дополнительных инвестиций (за счет экономии) на повышение качества жизни населения и развития экономики страны. Необходимо прекратить бездумное уничтожение земельных, водных и лесных ресурсов, повсеместное расточительство воды, газа, тепловой и электрической энергии. Важно срочно наладить строгий контроль за выполнением всех ресурсосберегающих программ и нормативов.

Важным инструментом эффективной интегральной экономики является балансовое (бюджетное) управление, в том числе и логистическими системами. Все руководители и менеджеры должны уметь влиять на свою часть системы балансов (бюджетов). Система балансов включает в себя: бюджеты и балансы государства, его регионов, городов, районов, отраслей и секторов экономики, балансы Системы национальных счетов, а также бухгалтерские, материально-технические, трудовые, энергетические и иные балансы предприятий, организаций и учреждений.

До сих пор даже плановые бюджеты государства и плановые балансы предприятий на предстоящий год составляются с большим опозданием. Между тем для всемерной экономии времени необходимо срочно наладить использование прогнозных бюджетов и балансов на всех уровнях управления. При этом прогнозы важнейших показателей экономической и социальной эффективности должны быть обоснованы не только соответствующими балансами, но и наличием реальных источников финансирования.

Новая интегральная экономика требует применения совершенно нового интегрального менеджмента. Впервые введенный в данной работе термин «интегральный менеджмент» означает менеджмент, в котором интегрированы все сильные стороны традиционного менеджмента и балансового управления, а также специальные интегральные системы и системы индексов-индикаторов. Интегральные системы - это системы, которые интегрируют все локальные системы, необходимые для решения той или иной проблемы, в единую — интегральную систему (подробнее см. наши работы: [6, с. 53-61], [7, с.129-134] и др.).

---

### Выводы

---

Таким образом, как и в прежние времена, отсутствие должного профессионализма остается наиболее слабым звеном в проведении всех реформ. Необходимо осознать реалии «новой экономики» и «нового менеджмента» в логистических системах и, как итог, добиться высокой экономической и социальной эффективности развития страны.

---

### Литература

1. Либман Е.Г. Еще раз о плане, прибыли и премии//Правда. - 1964. - 20 сентября.

2. Либерман Е.Г. План,прибыль и премия//Правда. - 1962. - 9 сентября.
3. Либерман Е.Г. Экономические методы повышения эффективности общественного производства. - М.: Экономика, 1970. – 175 с.
4. Кауфман И.И. Теория колебания цен. - Харьков: Унив. тип., 1867. – 288 с.
5. Ковалевский Г.В. Идеи, поиски, решения. New ideas, Approaches, Solutions. - Харьков: ХНАГХ, 2005. – 179 с.
6. Ковалевский Г.В. Индексный метод в экономике. - М.: Финансы и статистика, 1989. – 239 с.
7. Ковалевский Г.В. Статистика. Statistics. - Харьков: ХНАГХ, 2010. – 313 с.
8. Ковалевский Г.В., Селиванов В.М. Харьковская экономическая школа. Kharkiv Economic School (1804-2004). - Харьков: ХНУ, 2004. – 51 с. (на рус. и укр. яз.).
9. Liberman E.G. The role of profit in the Industrial Incentive System of the U.S.S.R.// International labor review. ILO. Geneva. Vol. 97. №1. January 1968.

□                      □

*Показано, що ринкова модель – багатокритеріальна, і її основою з позицій економічної синергетики є використання досягнень логістики, її максимального рівня раціональності на основі здатності системи до саморозвитку*

*Ключові слова: ринкова модель, синергетика, логістика*

---

*Показано, что рыночная модель - многокритериальная, и ее основой с позиций экономической синергетики является использование достижений логистики, ее максимального уровня рациональности на основе способности системы к саморазвитию.*

*Ключевые слова: рыночная модель, синергетика, логистика*

---

*It is shown that the market model - multicriterion, and its basis from the standpoint economic synergetic is the use of the achievements of logistics, its highest level of rationality on the basis of the system's ability to self-development*

*Keywords: market model, synergetic, logistics*

□                      □

УДК 347.763

# РОЛЬ ЛОГІСТИКИ У СИНЕРГЕТИЧНОМУ ФОРМУВАННІ РИНКОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ В ПЕРЕХІДНИХ СИСТЕМАХ

**В. П. Решетило**  
Доктор економічних наук, професор, завідувач  
кафедри  
Кафедра економічної теорії  
Харківська національна академія міського  
господарства  
вул. Революції, 12, м. Харків, 61002

**Постановка проблеми**

Логістика має певне значення для синергетики, яка найчастіше коротко визначається як “наука про взаємодію” [1]. Синергетика аналізує систему такою, якою вона є на даному етапі розвитку, і розкриває її еволюцію на основі принципів самоорганізації, формування трансформаційного потенціалу всередині самої системи в ході взаємодії її компонентів. При цьому принцип взаємодії не відкидає принцип причинності, а лише підкреслює значення дії сил деградації або ентропії, органічно пов’язаних з формуванням нових складних структур, долаючих ентропію. Таким чином синергетика відходить від жорсткого прояву причинно-наслідкових зв’язків, які проявляються в лінійних формах детермінізму. Останньому протиставляються вірогідні процеси, які є спонтанними і базуються на нелінійних зв’язках. Синергети-

ка розглядає процес розвитку як процес накопичення трансформаційного потенціалу всередині діючої економічної системи, який може перериватись точками невизначеності – біфуркаціями, що приводить до виникнення нових варіантів розвитку в процесі суспільного вибору.

**Аналіз основних досліджень**

Синергетика – як теорія розвитку складних систем в процесі взаємодії їх автономних різноякісних елементів, розглядає економічні системи як цілісні системи, до яких відносяться і логістичні системи, здатні самі створити свій трансформаційний потенціал. При цьому слід розрізняти процеси формування економічного потенціалу ринкових відносин і формування ринкового трансформаційного потенці-