



Приведена вартість проекту:

- при загальній сумі ризиків пов'язаних з утриманням запасів 0%;
- при загальній сумі ризиків пов'язаних з утриманням запасів 14%;
- при загальній сумі ризиків пов'язаних з утриманням запасів 21%;
- при загальній сумі ризиків пов'язаних з утриманням запасів 28%;
- при загальній сумі ризиків пов'язаних з утриманням запасів 35%;
- при загальній сумі ризиків пов'язаних з утриманням запасів 42%;

#### 4. Висновки з дослідження і перспективи подальших досліджень у даному напрямку

Встановлена залежність дасть змогу здійснювати ефективне управління товарними запасами та формувати раціональну концепцію розвитку підприємства.

#### Література

- Огієнко С.О. Логістика: Конспект лекцій у схемах таблицях / С.О.Огієнко, І.П.Дзьобко. – Харків: Видавництво ХНЕУ, 2009. – 96с.
- Крикавський Є.В. Логістичне управління: Підручник. – Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2005. – 684с.
- Шкварчук Л.О. Ціноутворення: Підручник. К.: Кондор, 2006. – 460с.

*Розроблено нові ідеї, підходи й рішення в економіці й менеджменті. Дано аналіз новій економіці О.Г. Лібермана (02.10.1897-11.11.1981). Уперше введені нові ідеї, підходи й поняття: «інтегральна економіка», «феномен фактора часу», «інтегральна система»*

**Ключові слова:** нова економіка О.Г. Лібермана, інтегральна економіка

---

*Разработаны новые идеи, подходы и решения в экономике и менеджменте. Дан анализ новой экономике Е.Г.Либермана (02.10.1897-11.11.1981). Впервые введены новые идеи, подходы и понятия: «интегральная экономика», «феномен фактора времени», «интегральная система»*

**Ключевые слова:** новая экономика Е.Г.Либермана, интегральная экономика

---

*New ideas, approaches and solutions in economics and management are considered in the article. It has been given the analysis of the new economy of E.G. Lieberman (02.10.1897-11.11.1981). The new ideas, approaches, conceptions: «integrated economics», «time-factor phenomenon»; «integral system»*

**Keywords:** new E.G. Lieberman economics, integral economics

УДК 347.763

# ИНТЕГРАЛЬНАЯ ЛОГИСТИКА И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ В УКРАИНЕ

**Г. В. Ковалевский**  
 Доктор экономических наук, профессор  
 Кафедра менеджмента и маркетинга в городском хозяйстве\*

**А. Е. Ачкасов**  
 Доктор экономических наук, профессор, декан  
 Кафедра экономики предприятий городского хозяйства\*

\*Харьковская национальная академия городского хозяйства  
 ул. Революции, 12, г. Харьков, 61002

#### Постановка проблемы

Развитие логистики тесно связано с проведением экономических реформ в Украине. Важным этапом

в этих реформах была предрыночная реформа 1965 – 1970 гг., проведенная во времена так называемой «Хрущевской оттепели». В конечном счете эта «реформа» привела к известной «перестройке» М.С. Гор-

бачева и к современным экономическим реформам в Украине.

Реформа 1965 – 1970 гг. началась с серии статей во влиятельной газете «Правда» харьковского ученого-профессора Е.Г. Либермана. В работе коллектива авторов под руководством Е.Г. Либермана «Организация и планирование машиностроительных предприятий» (2-е изд., М., 1967) уже были зафиксированы основные характеристики будущих логистических систем.

---

### Анализ основных исследований

---

Сложные логистические системы функционируют в глобальной экономической среде. В то же время, на наш взгляд, эффективная интегральная экономика – это экономика эффективного использования времени при помощи оптимального сочетания сильных сторон плановой (централизованной) и рыночной (децентрализованной) экономик. Впервые введенный нами в данной работе термин *«интегральная экономика»* представляет экономику, в которой интегрированы не только сильные стороны рыночной и плановой экономик, но и интегрированы в кратчайшие сроки все важнейшие достижения науки и практики во всем мире.

В новой интегральной экономике высшим благом и ценностью является сам человек, его время. Известно, что все явления и процессы развиваются во времени. Ресурсы времени людей всегда ограничены и конечны. Они имеют огромную экономическую и социальную ценность. Цена времени является решающим фактором в экономическом и социальном развитии общества и государства. Однако до сих пор этот факт не осознан.

До сих пор в экономической науке и практике фактор времени не является приоритетным по сравнению с ресурсными и финансовыми показателями. Важнейшие программы и показатели развития стран, регионов и предприятий не имеют своей «цены времени», своих эффективных прогнозов, своих оптимальных временных границ и т. п.

В логистических системах, изучая цепи поставок, учет времени еще не нашел достойного внимания несмотря на то, что попытки учета времени наблюдаются лишь в чрезвычайно редко осуществленных перспективных планах и прогнозах, в разрозненных вычислениях индексов экономических и социальных показателей, в учете амортизации, динамики цен, валют и т. п. Однако все эти попытки лишь подчеркивают общую удручающую картину по исследованию и использованию самого важного фактора экономики – фактора времени. Достаточно подчеркнуть, что в мире имеется немало государств и территорий, где время в их развитии как бы «остановилось» на тысячелетия, столетия, десятки лет и т.п.

*Априори, по умолчанию считается, что экономические реформы могут продолжаться вечно, ресурсы времени бесконечны и неисчерпаемы.* Иллюстрацией к игнорированию фактора времени может служить судьба экономических идей Е.Г. Либермана. Со времени появления этих идей прошло

почти 50 лет. Однако до сих пор эти идеи почти не используются.

Идеи об экономических циклах впервые в мире были сформулированы в Харьковском университете Илларионом Игнатьевичем Кауфманом в работе «Теория колебания цен», которая была опубликована еще в 1867 году [4].

Об экономических циклах и необходимости регулирования экономики писали разные ученые, в частности К.Маркс, М.И. Туган-Барановский, Н.Д. Кондратьев, У.К. Митчелл, С.А. Кузнец, Дж. М. Кейнс и многие другие.

Однако наличие экономических циклов и необходимость регулирования экономики игнорируется до сих пор.

Об этом свидетельствует как последний экономический кризис, который застал врасплох экономику и экономическую науку, так и поразительная живучесть идей «идеальных» и «саморегулируемых» экономик.

---

### Цель исследования

---

На наш взгляд, в создавшихся условиях необходимо срочно разрабатывать специальную науку и учебную дисциплину, которую можно назвать «Экономика времени». Новая экономическая наука – «Экономика времени» – должна концентрироваться в себе все важнейшие достижения науки и практики о ресурсах, методах, показателях, программах, прогнозах и результатах эффективного использования времени.

---

### Основной раздел

---

Мировой опыт показывает, что для эффективно использования времени необходимо прежде всего сформировать команды профессионалов на всех уровнях управления: в масштабах всего государства, его регионов, городов, предприятий, организаций и учреждений. Только команды профессионалов смогут обеспечить страну, регионы, города, предприятия, организации и учреждения всеми видами необходимых ресурсов (включая финансовые и инновационные ресурсы), добиться всех поставленных целей.

Если рассматривать логистику как науку, опирающуюся на эконометрию и математику, то представляется возможным учитывать, что в новой интегральной экономике команды профессионалов должны организовывать всемерную экономию времени во всех видах деятельности. Ликвидация потерь времени на каждом рабочем месте, наведение порядка и дисциплины, соблюдение чистоты, экономия всех видов ресурсов – все это не требует никаких дополнительных инвестиций.

Необходим лишь высокий уровень профессионализма и постоянная упорная работа. Важно осознать, что экономия всех видов ресурсов равнозначна выделению дополнительных инвестиций (за счет экономии) на повышение качества жизни населения и развития экономики страны.

Необходимо прекратить бездумное уничтожение земельных, водных и лесных ресурсов, повсеместное расточительство воды, газа, тепловой и электрической энергии. Важно срочно наладить строгий контроль за выполнением всех ресурсосберегающих программ и нормативов.

Важным инструментом эффективной интегральной экономики является балансовое (бюджетное) управление. Все руководители и менеджеры должны уметь влиять на свою часть системы балансов (бюджетов).

Система балансов включает в себя: бюджеты и балансы государства, его регионов, городов, районов, отраслей и секторов экономики, балансы Системы национальных счетов, а также бухгалтерские, материально-технические, трудовые, энергетические и иные балансы предприятий, организаций и учреждений.

До сих пор даже плановые бюджеты государства и плановые балансы предприятий на предстоящий год составляются с большим опозданием. Между тем для всемерной экономии времени необходимо срочно наладить использование прогнозных бюджетов и балансов на всех уровнях управления.

При этом прогнозы важнейших показателей экономической и социальной эффективности должны быть обоснованы не только соответствующими ба-

лансами, но и наличием реальных источников финансирования.

Новая интегральная экономика требует применения совершенно нового интегрального менеджмента.

Впервые введенный в данной работе термин «интегральный менеджмент» означает менеджмент, в котором интегрированы все сильные стороны традиционного менеджмента и балансового управления, а также специальные интегральные системы и системы индексов-индикаторов. Интегральные системы – это системы, которые интегрируют все локальные системы, необходимые для решения той или иной проблемы, в единую – интегральную систему (подробнее см. наши работы: [6,С.53-61],[7,С.129-134] и др.).

---

### Выводы

---

Таким образом, как и в прежние времена, отсутствие должного профессионализма остается наиболее слабым звеном в проведении всех реформ. Необходимо осознать реалии «новой экономики» и «нового менеджмента» и, как итог, добиться высокой экономической и социальной эффективности развития логистики.

---

### Литература

1. Либерман Е.Г. Еще раз о плане, прибыли и премии // Правда. – 1964. – 20 сентября.
2. Либерман Е.Г. План, прибыль и премия // Правда. – 1962. – 9 сентября.
3. Либерман Е.Г. Экономические методы повышения эффективности общественного производства. – М.: Экономика, 1970. – 175 с.
4. Кауфман И.И. Теория колебания цен. – Харьков: Унив. тип., 1867. – 288 с.
5. Ковалевский Г.В. Идеи, поиски, решения. New ideas, Approaches, Solutions. – Х.: ХНАГХ, 2005. – 179 с.
6. Ковалевский Г.В. Индексный метод в Экономике. – М.: Финансы и статистика, 1989. – 239 с.
7. Ковалевский Г.В. Статистика. Statistics. – Х.: ХНАГХ, 2010. – 313 с.
8. Ковалевский Г.В., Селиванов В.М. Харьковская экономическая школа. Kharkiv Economic School (1804-2004). – Х.: ХНУ, 2004. – 51 с. (на рус. и укр. яз.).
9. Liberman E.G. The role of profit in the Industrial Incentive System of the U.S.S.R. // International labor review. ILO. Geneva. Vol. 97. № 1, January 1968.