

УДК 621.011.056

МОДЕЛЬ ИНИЦИАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МАЛОТОННАЖНОГО СУДОСТРОЕНИЯ

С.Н. Леонова

Аспирант

Кафедра «Системный анализ и логистика»*

Контактный тел.: 096-767-05-38, (048) 794-79-65

E-mail: sleonova@ukr.net

О.В. Логинов

Старший преподаватель, зам декана юридического факультета

Кафедра «Транспортное право»*

Контактный тел.: 096-369-09-83

E-mail: ologinov@ukr.net

*Одесский Национальный морской университет
ул. Мечникова, 34, г. Одесса, Украина, 65029

В статті розроблена модель ініціації програми, використавуючи аналіз, декомпозицію та синтез на прикладі суднобудівної галузі. Виконано профілювання місії програми

Ключові слова: програма розвитку галузі, профілювання місії, малотоннажне суднобудування, стратегія розвитку

В статье разработана модель инициации программы, с применением анализа, декомпозиции на примере судостроительной отрасли. Выполнено профилирование миссии программы

Ключевые слова: программа развития отрасли, профилирование миссии, малотоннажное судостроение, стратегия развития

1. Введение

В статье представлены исследования в области управления проектами и программами применительно к малотоннажному судостроению.

Отрасль судостроения имеет стратегическое значение для нашего государства. Проблемам развития судостроения посвящены труды известных отечественных исследователей, впрочем, дискуссии ученых и практиков по выбору приоритетов развития и рычагов государственного регулирования продолжают, а значит, проблему нельзя считать окончательно решенной.

2. Анализ литературных данных и постановка проблемы

Некоторые теоретические аспекты программного управления рассматривались в работах С.Д. Бушуева, А.М. Возного, К.В. Кошкина, А.Н. Шамрай, В.Н. Бурков и др. [1-4]. Однако наблюдается отсутствие научно обоснованных моделей и методов формирования содержания, планирования архитектуры и контроля реализации программ различных типов.

3. Цель и задачи исследования

Целью исследования является моделирование процесса инициации программы малотоннажного судостроения путем оценки состояния отрасли судостроения и выяснения причин, которые привели судостроительную отрасль к затруднительному положению, разработки, анализа и выбора приоритетного направления развития, профилирования миссии.

4. Основная часть

Модель инициации программы развития отрасли представляется как алгоритм, логическая цепочка действий и приемов результатом которых является обоснованная, технологически увязанная стратегия развития. Разработанная на рис. 1 Маршрутная карта иллюстрирует модель принятия решения об инициации программы.

На первой стадии происходит само осознание наличия проблемы в общем виде, затем проводится декомпозиция ключевой проблемы на элементы, обуславливающие проблемную ситуацию. Сложность положения украинского судостроения заключается в значительном сокращении заказов. Финансово-экономическое положение заводов остается сложным, они испытывают острый недостаток собственных оборотных средств. Отсутствие у национальных судовладельцев необходимых средств с одной стороны, и высокая стоимость судов с другой – обуславливают несформированный спрос, и отсутствие системы сбыта судов. Вместе с этими проблемами на ухудшение ситуации повлияли и следующие особенности судостроения: значительные сроки реализации проектов; высокая капиталоемкость строительства судов; большая доля и стоимость импортных комплектующих и оборудования; отсутствие достаточной государственной поддержки судостроения [2].

Для получения полной картины сложившейся ситуации необходимо исследовать внешнее и внутренне окружение (могут применяться PEST-анализ, SNW или SWOT-анализ и др. [5]). В результате проведенного анализа мы получаем четко сформированное представление целостной картины текущего положения отрасли со всеми его преимуществами и недостатками. На следующем этапе моделируются

возможные варианты улучшения ситуации, сравнительный анализ которых определяет наилучшее направление движения на пути к решению проблемы. Для судостроительной отрасли возможным является следующий ряд альтернатив: закрытие судостроительной отрасли, строительство национального флота, строительство на экспорт, диверсификация на малотоннажное судостроение.

В результате анализа возможных направлений нами было выявлено, что развитие малотоннажного судостроения является на данном этапе наиболее перспективным путем выхода из сложившейся проблемной ситуации судостроительной отрасли, а также поставлена цель-направление: «Развитие малотоннажного судостроения».

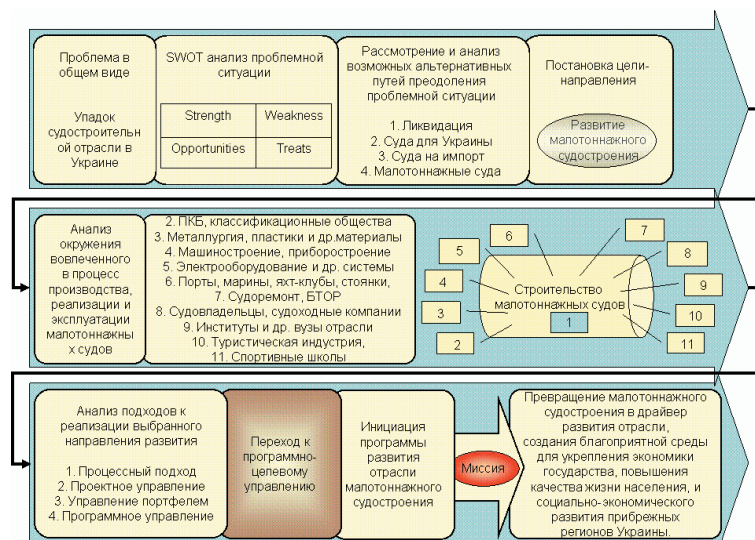


Рис. 1. Маршрутная карта инициации программы развития малотоннажного судостроения

Принимая малотоннажное судостроение как приоритетное направление развития, был проведен анализ и структуризация непосредственного окружения данной подотрасли, с целью выявления и систематизации всех вовлеченных сторон так или иначе участвующих в процессе проектирования, строительства эксплуатации и ремонта малотоннажных судов. В укрупненном виде к ним относятся: 1) непосредственно судостроительные заводы и их подразделения; 2) проектно-конструкторские бюро, классификационные общества; 3) металлургия, деревообработка, поставщики пластиков и других материалов; 4) машиностроение, приборостроение, судовые устройства и механизмы; 5) электрооборудование, трубопроводы и другие системы; 6) порты, марины, яхт-клубы, стоянки, эллинги, портопункты; 7) судоремонтные заводы, базы техобслуживания и ремонта; 8) судовладельцы, судоходные компании; 9) институты и другие вузы отрасли; 10) туристическая и отельно-развлекательная индустрии; 11) спортивные школы, реклама, маркетинг.

На следующем этапе необходимо определить, какой из подходов (процессный, проектный, портфельный, программный) следует применить для управления выбранным направлением развития. В случае применения процессного подхода к малотоннажному

судостроению, судостроительные предприятия и все другие вовлеченные стороны будут выполнять наборы стандартных многократно повторяющихся групп процессов, операций и работ. В таком случае, невозможно говорить ни о какой инновационной деятельности, внесении изменений, диверсификации и развитии.

Управление развитием малотоннажного судостроения как совокупностью независимых проектов, каждый из которых требует финансирования, трудовые, промышленные и другие ресурсы, целесообразно в случае, если имеется достаточное количество инвесторов и необходимых ресурсов. Однако, специфика малотоннажного судостроения такова, что оно может эффективно функционировать только в симбиозе с большим количеством других отраслей и производств, далеко не все из которых являются достаточно прибыльными или инвестиционно-привлекательными. Управление развитием малотоннажного судостроения и всех задействованных отраслей как портфелем проектов дает возможность учитывать и нейтрализовать финансовый дефицит. Портфельное управление помогает наилучшим образом распределить ресурсы между проектами на каждом этапе выполнения сценария развития. Однако, при применении портфельного и проектного подходов проекты рассматриваются сепарировано, не учитывая взаимосвязей, влияний и зависимостей между ними.

Программное управление применяется в случае, если между проектами существует не только ресурсная зависимость, но в случае если они взаимодополняют друг друга, работают на общий результат или на одну группу клиентов, могут создать коллективную ценность, или же совместное управление проектами помогает снизить

риски. Поскольку эффективность функционирования отрасли малотоннажного судостроения напрямую зависит от состояния развития многих смежных отраслей, такой объект представляется как система, состоящая из большого числа частей, компонент и подсистем, сложным образом взаимодействующих между собой.

Таким образом, принимается решение о применении программного управления к развитию малотоннажного судостроения, что означает инициацию программы и профилирование миссии. С учетом многогранности проблемы и широкого спектра желаемых результатов миссия программы развития судостроительной отрасли в первом приближении получает следующий вид: «Преобразование малотоннажного судостроения в драйвер развития отрасли, создания благоприятной среды для укрепления экономики государства, повышения качества жизни населения, и социально-экономического развития прибрежных регионов Украины».

5. Выводы

Украина, как судостроительное государство, на сегодня потеряла свои позиции. Учитывая специфику и проблематику отрасли, выход видится в программ-

но-целевом управленіи розвитием малотоннажного судостроения. Актуальным вопросом программного управления судостроительной отрасли является деком-

позиция миссии, планирование архитектуры программы, разработка моделей управления, что можно определить как направление дальнейших исследований.

Литература

1. Руководство по управлению инновационными проектами и программами. Р2М. Том 1, Версия 1.2. [Текст] / Пер. с англ. под ред. проф. С. Д. Бушуева.- К.: Наук. Світ. - 2009. - 173с.
2. Механизмы управления проектами и программами регионального и отраслевого развития: Монография [Текст] / В. Н. Бурков, В. С. Блинцов, А. М. Возный, К. В. Кошкин, К. М. Михайлов, Ю. Н. Харитонов, С. К. Чернов, А. Н. Шамрай. - Николаев: издательство Торубари О.С. - 2010. – 176 с.
3. Экономические основы функционирования морского рынка транспортных услуг [Текст] / Примачев Н. Т., Бойко П. А., Винников С. В., Голубкова И. А. – Одеса: Автограф, 2004. – 320 с.
4. Един, О. Транспортная политика в Украине [Текст] / О. Един, Ю. Цветов, Л. Соколов // Экономика Украины. – 2000. – №1. – С.24-34.
5. King, J. New directions in shipbuilding policy [Текст] / J. King// Marine Policy. – 1999. – Т. 23, №3. – С. 191-205.

Abstract

The article presents the scheme of process aimed at improving the strategic industry of Ukraine. The paper reveals the model of the initiation of the small tonnage shipbuilding development program. In order to assess a problem situation of shipbuilding industry there were used decomposition and analysis methods. Method of Scenario has been used to planning the best course for development. Selecting the development course is based on the strengths and opportunities of the industry. We made the analysis of the nearest environment of the small shipbuilding industry and distinguish the list of stakeholders. Process, project, portfolio and program approaches are seen as ways of the scenario development. As a result of research work the authors proposed and substantiated the initiation of a scheme of the Small Tonnage Shipbuilding development program and stated the industry program mission. The obtained results can be used for analysis and decision making in all areas of industry

Keywords: *industry development program, profiling the mission, small-tonnage shipbuilding, development strategy*

Розглядається можливість застосування експертного методу оцінки ризиків під час планування та реалізації наукових проектів, що дозволяє за допомогою залучення науковців, співробітників й менеджерів проектів оцінити ймовірності виникнення ризикованих подій

Ключові слова: експертний метод, оцінка ризиків, науковий проект

Рассматривается возможность применения экспертного метода оценки рисков в процессе планирования и реализации научных проектов, позволяющего при помощи привлечения ученых, сотрудников и менеджеров проектов оценить вероятности возникновения рискованных событий

Ключевые слова: экспертный метод, оценка рисков, научный проект

УДК 005.8:005.52:005.334

ЕКСПЕРТНИЙ МЕТОД ОЦІНКИ РИЗИКІВ НАУКОВИХ ПРОЕКТІВ

Д.І. Бедрій

Аспірант

Кафедра управління проектами
Черкаський державний технологічний університет
бульв. Шевченка, 460, м. Черкаси, Україна, 18006
Контактний тел.: (048) 722-65-37, 067-487-12-04
E-mail: dimi7928@gmail.com

1. Вступ

Управління ризиками в проекті включають в себе процеси, що пов'язані із ідентифікацією, аналізом та

розвиненням реакції на ризики. Процеси управління ризиками передбачають також максимізацію переваг від позитивних подій в проекті та мінімізацію наслідків негативних подій [1, 4].