

**Е. А. Целовальникова**

# КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА РАЗВИТИЯ КОНТЕЙНЕРИЗАЦИИ МОРСКИХ ПОРТОВ УКРАИНЫ

*В статье проведен комплексный анализ выбора альтернативной оптимальной стратегии развития контейнеризации морских портов Украины*

**Ключевые слова:** таможенные процедуры, информационные и автоматизированные системы управления, контейнеризация грузов, международно транспортные коридоры, этапы роста

## 1. Введение

Морские транспортные перевозки по своей значимости и продуктивности являются ведущей составляющей частью мировой транспортной системы. На морской транспорт приходится до 80% объемов всей международной торговли. Морские суда транспортируют главным образом массовые грузы: наливные, насыпные, контейнерные. Наблюдается тенденция к росту перевозок генеральных грузов — готовые изделия и полуфабрикаты. Морские перевозки обслуживаются морским торговым флотом, общий тоннаж которого превышает 400 млн. тонн. Таким образом, рынок международных перевозок представляет собой сетевую, разветвленную структуру с высокоорганизованной технологией организации погрузо-разгрузочных работ, доставки грузов потребителю и конкуренцией. На четыре основных порта Украины — Одессу, Южный, Ильичевск, Мариуполь — приходится около 70 % грузооборота всех морских портов Украины.

## 2. Постановка проблемы в общем виде

Современное состояние портов Украины и перспективы развития морского транспорта требуют нового подхода к решению проблем и выводу морского флота Украины на конкурентоспособный международный уровень. В настоящее время порты внедряют практические мероприятия, направленные на увеличение объема грузопереработки, расширение номенклатуры перерабатываемого груза и качества портовых услуг. Существующие производственные мощности портов после частичной модернизации универсальных и специализированных комплексов, создадут резерв пропускной способности портового хозяйства Украины в целом. Главная задача технологического проектирования морского порта — получение оптимального решения порта как единого комплекса, удовлетворяющего требованиям безопасного приема, быстрой разгрузки — загрузки и комплексного обслуживания современных и перспективных транспортных судов и отвечающего условиям прогрессивных

способов перевозок на морском и смежных видах транспорта. При этом должен быть обеспечен: заданный грузооборот на расчетный год, возможность развития порта за пределами расчетного периода на отдаленную перспективу, экономическая целесообразность принятых решений [1].

Еще одной проблемой, которая стоит на пути развития портового бизнеса и транзита через украинские порты, — является таможня. Как заявил первый заместитель начальника Одесского МТП Юрий Васьков: «Уменьшение объема ввоза иностранной продукции за последнее время сократилось вдвое, и это напрямую связано с таможней» [2]. Дело в том, что если раньше процедура оформления контейнера с импортным грузом занимала от двух до восьми часов, то сейчас — от восьми часов до двух суток. Также причиной задержки груза в портах являются действия таможни по проверке содержимого контейнеров.

*Целью статьи* является системный анализ альтернатив и выбор оптимальной стратегии развития контейнеризации морских портов Украины.

Стратегической целью развития контейнеризации морских портов Украины является достижение в ближайшей перспективе такого уровня развития контейнерных перевозок, которое обеспечивало бы их гармоничное функционирование как элемента международной транспортной сети, а также удовлетворению потребностей экономики Украины в транспортном сервисе. Для развития контейнеризации в Украине предлагается реализовать приведенные ниже мероприятия в морских торговых портах [3, 4].

1. Произвести модернизацию и строительство объектов транспортной инфраструктуры в части расширения мощностей контейнерных терминалов украинских портов.

По прогнозам научно-исследовательских институтов к 2015 году контейнеризация грузов в Украине увеличится и может составить 40–50 % от общего объема контейнеропригодных грузов. Украинские порты должны быть готовы к приему и обработке такого контейнеропотока. Необходимо принять всевозможные меры для скорейшей

реализации проектов развития существующих и строительства новых контейнерных терминалов в портах Одесса, Южный, Ильичевск и в других.

2. Использовать на практике потенциал международных транспортных коридоров, в котором заложен и транзитный потенциал Украины: строить и реконструировать автодороги по европейским стандартам, развивать международные перевозки контейнерными маршрутными поездами, решение «Укрзалізницею» проблем с недостатком платформ. Планомерное увеличение количества последних будет способствовать сокращению задержки грузов и увеличению объема перевозок.

3. Упростить таможенные процедуры и работу контролирующих служб при оформлении контейнеров в портах. В законодательстве необходимо предусмотреть упрощенный порядок таможенного оформления грузов в контейнерах, которые перемещаются транзитом в границах пунктов пропуска через границу Украины.

4. Формировать универсальные информационные и автоматизированные системы управления контейнерными перевозками. В современном мире транспортная инфраструктура должна опережать в своем развитии экономику. Чем быстрее развивается транспорт государства, тем быстрее происходит становление всей экономики. Поэтому для того, чтобы контейнеризация в Украине развивалась необходимо улучшать экономическое регулирование в сфере транспорта, организацию процесса перевозки, систему управления и в комплексе решать возникшие проблемы.

С учетом постоянного анализа динамики грузовой базы можно рекомендовать каждому порту отработать тактику и стратегию вхождения в систему международного рынка портовых услуг с минимальными для себя потерями. В первую очередь для этого необходимо: разработать стратегический план развития порта в современных и прогнозируемых условиях в виде генеральной схемы развития; разработать целевые программы реализации отдельных тактических задач первоочередного значения; обеспечить поэтапную реализацию целевых программ по поддержанию конкурентоспособности портов в системе национальных и иностранных портов [3, 4].

В практическом плане общими для всех портов являются мероприятия, направленные на поддержание их привлекательности для клиента, удержание и наращивание объема грузопереработки, увеличение номенклатуры и качества портовых услуг и обеспечение рентабельной работы на основе рациональной тарифной политики и коммерческой деятельности.

### 3. Выводы

Таким образом, исходя из выше изложенного, Украина, обладая наибольшим в Европе показате-

лем транзитности (коэффициент — 3,75), имея огромный потенциал и выгодное географическое положение, развивая систему государственно-частного партнерства, могла бы стать лидером в портовом бизнесе Черноморского региона. Приведенные факты и условия отражают необходимость более строгого подхода к выбору альтернативных вариантов развития контейнеризации морских портов Украины, необходимость перехода к активной политике, предусматривающей систему мер эффективного развития.

### Литература

1. Журнал для профессионалов транспортного бизнеса и потребителей транспортных услуг «Порты Украины», октябрь 2004. — № 05(49)2004.
2. Журнал для профессионалов транспортного бизнеса и потребителей транспортных услуг «Порты Украины», февраль 2009. — № 2(84)2009.
3. Бакаев А. А. Міжнародні транспортні коридори — пріоритет української економічної перспективи [Текст] : матеріали доповідей економістів (22–26 травня 2000 р.) / А. А. Бакаев, С. И. Пирожков, В. Л. Ревенко // Соціально-економічні дослідження в перехідний період. Україна в ХХІ столітті: концепції та моделі економічного розвитку. — Львів: НАН України. Інститут регіональних досліджень, 2001. — С. 447–465.
4. Лапкіна І. О. Проектний аналіз: теоретичні основи оцінки проектів на морському транспорті [Текст] : навч. пос. / І. О. Лапкіна, Л. А. Павловська, Т. В. Болдирева, Т. М. Шутенко; за заг. ред. І. О. Лапкіної. — Одеса: Фенікс, 2008. — 416 с.

### КЛЮЧОВІ ФАКТОРИ УСПІХУ РОЗВИТКУ КОНТЕЙНЕРИЗАЦІЇ МОРСЬКИХ ПОРТІВ УКРАЇНИ

#### О. А. Целовальнікова

В статті проведено комплексний аналіз вибору альтернативної оптимальної стратегії розвитку контейнеризації морських портів України.

**Ключові слова:** митні процедури, інформаційні та автоматизовані системи управління, контейнеризація вантажів, міжнародно транспортні коридори, етапи росту.

*Олена Андріївна Целовальнікова, здобувач кафедри менеджменту Міжнародного гуманітарного університету, м. Одеси, тел.: 067-482-54-21, e-mail: Milena012@mail.ru.*

### KEY SUCCESSFUL FACTORS OF CONTAINERIZATION SEAPORTS OF UKRAINE

#### E. Tselovalnikova

The article provides a comprehensive analysis of the optimal choice of an alternative development strategy containerization Ukrainian sea ports.

**Keywords:** custom clearance, information and automated system of management, cargo/commodity containerization, international transport gates, stages of growth.

*Elena Tselovalnikova, competitor of Management International Humanitarian University of Odessa, tel.: 067-482-54-21, e-mail: Milena012@mail.ru.*