

10. Букалов А. Интегральный тип информационного метаболизма США. Джерело доступу: <http://psychotype.ru/article/bukalov-a-integralnyj-tip-informacionnogo-metabolizma-ssha.html>

11. Лытов Д. Интегральные типы, этнотипы. Джерело доступу: <http://www.socioniko.net/ru/1.begin/integral-tip.html>

Ключові слова: управлінська культура, психічна функція, персонал, соціоніка, аналіз

Ключевые слова: управленческая культура, психическая функция, персонал, соционика, анализ

Keywords: management culture, mental function, personnel, Socionics, analysis

УДК 338.47 :656.07

ФУНКЦІОНАЛЬНИЙ ПІДХІД ДО УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ІНТЕГРОВАНИХ ХОЛДИНГІВ

Мордвицька Ю.С., аспірант, асистент кафедри транспортного менеджменту і логістики ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет»

Мордвицька Ю.С. Функціональний підхід до удосконалення системи управління логістичними бізнес-процесами інтегрованих холдингів.

У статті описано і структуровано основні складові елементи концептуального підходу до управління логістичними бізнес-процесами інтегрованих холдингів на прикладі українських гірничо-металургійних холдингів і груп «МЕТІНВЕСТ», «Арселор Міттал», «Індустріальний Союз Донбасу», «Інтерпайп». Уточнено поняття «логістичний бізнес-процес інтегрованого холдингу», виокремлено місце і роль логістичних бізнес-процесів в загальній системі управління корпоративними бізнес-процесами, розроблено модель до організації бізнес-процесів в інтегрованому холдингу за функціональним підходом; обґрунтовано актуальні напрямки підвищення ефективності логістичного менеджменту у галузі управління корпоративними логістичними бізнес-процесами за рахунок позитивних ефектів використання трансфертного механізму ціноутворення.

Mordvytska Yu. Functional approach to improve the system of logistics business processes of integrated holdings

This article describes the basic and structured components conceptual approach to the management of logistics business processes integrated holdings by the example of Ukrainian mining and metallurgical holding companies and groups «Metinvest», «Arcelor Mittal», «Industrial Union of Donbass», «Interpipe». The concept of "logistics business process integrated holding" singled out the place and role of logistics business processes in the overall management of corporate business processes, the model for the organization of business processes in an integrated holding the functional approach; reasonably relevant areas of logistics management efficiency in the management of corporate logistics business processes through the use of positive effects of transfer pricing mechanism.

Мордвицкая Ю.С. Функциональный подход к усовершенствованию системы управления логистическими бизнес-процессами интегрированных холдингов.

В статье описаны и структурированы основные составляющие элементы концептуального подхода управления логистическими бизнес-процессами интегрированных холдингов на примере украинских горно-металлургических холдингов и

груп «Метинвест» «Арселор Миттал», «Индустриальный Союз Донбасса», «Интерпайп». Уточнено поняття «логістический бизнес-процесс интегрированного холдинга», виділені місце і роль логістических бизнес-процесів в загальній системі управління корпоративними бизнес-процесами, розроблена модель організації бизнес-процесів в інтегрованому холдингу згідно функціональному підходу; обґрунтовано актуальні напрями підвищення ефективності логістического менеджменту в області управління корпоративними логістическими бизнес-процесами за рахунок позитивних ефектів використання трансфертного механізму ціноутворення.

Постановка проблеми. Інтеграційні процеси у світовій економіці диктують необхідність перегляду традиційних поглядів та розвитку новітніх методів і підходів до визначення ефективності діяльності виробничих підприємств у складі транснаціональних холдингів та корпорацій. В умовах зростаючої ролі корпоративного логістического менеджменту застосування міжнародними вертикально-інтегрованими структурами трансфертного механізму ціноутворення набуває все більш стратегічного значення та розширює можливості його застосування в різних сферах управління. Проблеми розвитку методів управління логістическими бизнес-процесами у напрямку пошуку резервів підвищення ефективності діяльності інтегрованих підприємств і компаній, вимагають подальшого розвитку методичних основ з вивчення принципів застосування механізму трансфертного ціноутворення в системі управління логістическими бизнес процесами вертикально-інтегрованих холдингів.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. В галузі розвитку методичних підходів до удосконалення системи управління бизнес-процесами в інтегрованих холдингах з точки зору функціоналу логістики присвячені роботи відомих вчених-економістів національного і світового рівня Н.А.Гвілії, А.Н. Захарової, М. А. Окландера, А.В. Кальченко, Є.В. Крикавського, В. М. Кислого, О. А. Біловодської, О. М. Олефіренко, О. М. Соляника, Л.Ю. Шевців, І.Петецького, Т.В.Алесинської, в т.ч. зарубіжних науковців С. Hartman, М. Christopher, М. Baugarten та ін.

Мета дослідження – виявити та обґрунтувати актуальні напрями удосконалення системи управління логістическими бизнес-процесами інтегрованих холдингів; виявити місце і роль логістических бизнес-процесів у загальній системі управління корпоративними бизнес-процесами; обґрунтувати доцільність використання трансфертних механізмів в корпоративному логістическому менеджменту.

Результати досліджень. Ефективність застосування трансфертного механізму ціноутворення як інструменту управління логістикою підприємств міжнародних інтегрованих холдингів – принципово новий напрям для української економічної науки, проте прицілена увага до даної проблематики європейських і західних вчених, економістів, аналітиків, наявність значної кількості наукових праць свідчать про підвищення рівня актуальності окресленого напрямку у нашій державі з кожним роком.

Основні напрями дослідження механізму трансфертного ціноутворення у сучасній економіці базується на тому, що можливість застосування механізму трансфертних цін виникає тільки у інтегрованих економічних суб'єктів (корпорації, холдинги, фінансово промислові групи), де юридична автономія підприємства обмежується приналежністю до єдиної управлінської структури. Суттєва частина світової економіки сформована саме такими великими інтегрованими об'єднаннями. Їх приклади можна знайти у різних галузях промисловості і сектору послуг. Визначальною особливістю діяльності таких корпоративних угруповань є транснаціональність, коли в єдину управлінську структуру пов'язуються підприємства і компанії різних держав. Тому питання розподілу компетенцій і повноважень між державами і такими інтегрованими об'єднаннями є основою утворюючими для формування економіки національних держав у сучасних умовах.

Для того, щоб визначити, чи ефективно застосовувати трансферні механізми (зокрема, трансфертний механізм ціноутворення) в управлінні логістическими бизнес-

процесами холдингу або корпорації, спочатку необхідно визначити, на які складові системи управління корпоративними бізнес-процесами розповсюджується вплив трансфертних механізмів. З даною метою було розроблено і схематично окреслено структуру загальної системи управління бізнес-процесами типового¹ інтегрованого холдингу із виокремленням інституціональної і функціональної складових. (рис.1)



Рисунок 1 – Структура системи управління бізнес-процесами інтегрованого холдингу

На рис. 1 висвітлено, що вплив застосування трансфертних механізмів інтегрованими холдинговими структурами спрямований на функціональну складову загальної системи управління корпоративними бізнес-процесами, зокрема трансфертні механізм слід розглядати як метод (інструмент), спрямований на удосконалення управління корпоративною логістичною мережею, тобто на покращення рівня логістичного менеджменту у інтегрованій структурі загалом та його інтегрування до загальної системи корпоративного менеджменту.

Результатом наступного етапу дослідження стало уточнення поняття «логістичний бізнес-процес інтегрованого холдингу». На основі здійсненого теоретичного аналізу існуючих підходів до визначення даного поняття, було виокремлено як справедливі ідеї, так і недоліки, і сформульовано авторське визначення. Згідно цього, **логістичний бізнес-**

¹ Було вивчено та проаналізовано основні принципи управління бізнес-процесами гірничо-металургійних холдингів і груп «МЕТІНВЕСТ», «Арселор Міттал», «Індустріальний Союз Донбасу», «Інтерпайп»

процес інтегрованого холдингу – це взаємопов'язана та ієрархічно структурована послідовність функціональних дій, розподілених між підрозділами - центрами відповідальності холдингової структури, що входять до складу учасників корпоративної логістичної мережі, спрямована на досягнення кінцевої мети – реалізацію продукції (послуг) та отримання прибутку.

Якщо розподілити всі види бізнес-процесів інтегрованого холдингу на 2 види: управляючі та обслуговуючі та дослідити всі етапи ланцюгу створення вартості продукції, було виділено декілька основних типів логістичних бізнес-процесів: процес закупівельної логістики, процеси складської та транспортної логістики. Функціональний підхід до організації управління бізнес-процесами в інтегрованому холдингу наведено на рис. 2.



Рисунок 2 - Функціональний підхід до організації управління бізнес-процесами в інтегрованому холдингу

Висновки. На даний час дослідження теоретико-методологічних аспектів управління логістичними бізнес-процесами інтегрованих холдингів у вітчизняній науці тільки ще набирає оберти. В той же час, доречно зазначити, що поглибленої уваги заслуговують принципи і методи застосування трансфертного ціноутворення як механізму розподілу та перерозподілу ресурсів пов'язаних компаній, що входять до складу єдиної корпоративної організаційної структури; функціональний підхід до організації логістичних бізнес-процесів на інтегрованих підприємствах; алгоритм та порядок виявлення контрольованих операцій серед усієї сукупності транзакцій цих операцій холдингу; систематизація етапів процедури порівняльного аналізу на зіставність господарських операцій, що є основою подальшого економічного аналізу, спрямованого на виявлення дії

трансфертного ціноутворення та вибору найбільш оптимального методу з п'яти законодавчо можливих; вивчення впливу механізму трансфертного ціноутворення на формування логістичних витрат інтегрованих холдингів та інше.

Список використаних джерел:

1. Christopher M. Logistics and supply chain management - London: Pearson Education Limited, 2005 – 89 p.
2. Gudehus T., Kotzab H. Comprehensive Logistics - Verlag: Springer Berlin Heidelberg, 2010 – 212 p.
3. Hartman C. Definition of Logistics Costs [Електронний ресурс] //-Режим доступу: <http://smallbusiness.chron.com/definition-logistics-costs-35504.html>
4. Kolosok V., Ugrovata Yu. The economic growth of enterprises in international holdings: application of transfer pricing in Ukrainian companies // Contemporary Research on Organization Management and Administration. - 2014, No. 2(1).- p. 74-99
5. The official website of the Group ArselorMittal [Електронний ресурс]. -Режим доступу: www.corporate.arcelormittal.com
6. Алесинская Т.В. Основы логистики. Функциональные области логистического управления: Учебное пособие / Алесинская Т.В. – Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2009.– 79 с.
7. Дональд Дж. Бауэрсокс, Дэйвид Дж. Клосс. Логистика: интегрированная цепь поставок. 2-е изд. /Пер. с англ. - М.: ЗАО "Олимп-Бизнес", 2005 - 640 с.
8. Кальченко А. Г. Логістика: Підручник. — К.: КНЕУ, 2003. — 284 с.
9. Кислий В.М., Біловодська О.А., Олефіренко О.М., Соляник О.М. Логістика: Теорія та практика: Навч. посіб. – К: Центр учбової літератури, 2010. – 360 с.
10. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії:Підручник. — Львів: Національний університет "Львівська політехніка" (Інформаційно-видавничий центр "ІНТЕЛЕКТ+" Інституту післядипломної освіти), "Інтелект-Захід", 2004. — 416 с.
11. Мордвицька Ю.С. Вплив механізму трансфертного ціноутворення на формування логістичних витрат міжнародних вертикально-інтегрованих холдингів // Економіка підприємства : сучасні проблеми теорії та практики :Матеріали четвертої міжнар. наук.-практ. конф., 18 вересня 2015 р. – Одеса, Атлант, 2015. –с.240-242
12. Окландер М.А. Логістика: Підручник/ Окландер М.А. – К.: Центр учбової літератури, 2008. – 346 с.
13. Офіційний сайт холдингу МЕТІНВЕСТ. [Електронний ресурс].- Режим доступу: www.metinvestholding.com.ua

Ключові слова: логістичний бізнес-процес, система управління корпоративними бізнес-процесами, інтегрований холдинг, трансфертний механізм ціноутворення.

Keywords: logistics business process management system of corporate business processes integrated holding, transfer pricing mechanism.

Ключевые слова: логистический бизнес-процесс, система управления корпоративными бизнес-процессами, интегрированный холдинг, трансфертный механизм ценообразования.