

2. Karloff B. *Delovaya stratehiya* / B. Karloff / per. s anh. - M.: Ekonomika, 1991. – 239 s.
3. Myntsberh H. *Stratehichesky protsess* / H. Myntsberh, Dzh. Kuynn / per. s anh. pod red.. Yu. Kapturevskoho. - SPb.: Pyter, 2001. - 688 s.
4. Ansof Y. *Stratehicheskoe upravlenye* / Y. Ansof / per. s anhl. – M.: Prohress, 1989. – 519 s.
5. Porter M. *Stratehiya konkurentsiyi* / M. Porter / per. z anhl.. – K.: Osnovy, 1998. – 390 s.
6. Serheev V. Y. *Naybolee rasprostranennyye lohysticheskiye stratehiy* / V. Y. Serheev [Elektronnyy resurs]. – Rezhym dostupu: [http://www.elitarium.ru/2007/12/11/logisticheskie\\_strategii.html](http://www.elitarium.ru/2007/12/11/logisticheskie_strategii.html)
7. Uoters D. *Lohystyka. Upravlenye tsep'yu postavok* / D. Uoters; per. s anhl. – M.: YuNYTY-DANA, 2003. – 503 s.
8. 2016 Annual Third-Party Logistics Study [Elektronnyy resurs]. – Rezhym dostupu: [http://www.3plstudy.com/media/downloads/2015/09/3pl\\_report-final\\_reduced\\_size.pdf](http://www.3plstudy.com/media/downloads/2015/09/3pl_report-final_reduced_size.pdf)

**Keywords:** strategy of outsourcing, job outsourcing functions and operations outsourcing, logistics outsourcing.

**Ключові слова:** стратегія аутсорсингу, завдання аутсорсингу, функції та операції аутсорсингу, логістичний аутсорсинг.

**Ключевые слова:** стратегия аутсорсинга, задача аутсорсинга, функции и операции аутсорсинга, логистический аутсорсинг.

Рецензент: Іртішцева І. О., завідувач кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

УДК 330.341.4

## НАПРАВЛЕНИЯ РЕГУЛИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

**Фархади Пюстя Орудж.**, доктор философии по экономике, Бакинский Университет Бизнеса

**Farhadi Pustya Oruj**, PhD in Economics, Baku Business University

### *Farhadi Pustya Oruj. Competitive agricultural production regulation directions*

*In the article, the author notes that the development of agricultural production sectors can provide profitable commodity exchange of competitive products in the agricultural markets world which is the goal of agricultural policy. From the point of view of realizing this goal, the main task is to develop the export infrastructure of the agricultural sector practically for all its areas.*

*Thus, alongside the creation of foreign trade relations by Azerbaijan in the framework of with the industrial branches of the republic, the production of agricultural products is especially important. Especially it is very important the specialization of cotton, fruit and vegetable products for foreign exports, as well as the purposeful intensive development of these sectors at the present level, the future development of infrastructure serving these industries, bringing them to the level of international standards.*

### **Фархади Пюстя Орудж. Направления регулирования конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции**

*В статье, автором отмечается, что развитие отраслей аграрного производства, способных обеспечить выгодный товарообмен конкурентоспособной продукции на мировых аграрных рынках, является целью аграрной политики. С точки зрения реализации этой цели основной задачей является развитие экспортной инфраструктуры аграрной отрасли практически по всем ее направлениям.*

*Таким образом, в рамках создания Азербайджаном внешнеэкономических связей наряду с промышленными отраслями республики особое значение имеет также и производство сельскохозяйственной продукции. Большое значение имеет специализация хлопковой, фруктово-овощной продукции для зарубежного экспорта, а также целенаправленное интенсивное развитие этих отраслей на современном уровне, будущее развитие инфраструктуры, обслуживающей эти отрасли, доведения их до уровня международных стандартов.*

Развитие отраслей аграрного производства, способных обеспечить выгодный товарообмен конкурентоспособной продукции на мировых аграрных рынках, является

целью аграрной политики. С точки зрения реализации этой цели основной задачей является развитие экспортной инфраструктуры аграрной отрасли практически по всем ее направлениям.

Меры, которые следует осуществить в направлении развития экспортной инфраструктуры аграрной отрасли, имеют достаточно широкий охват. Так, достаточно будет отметить только то, что на данный момент практически отсутствуют соответствующие структуры, которые должны были бы заниматься анализом, в широком смысле этого слова, конъюнктуры мирового аграрного рынка и обеспечением на этой основе необходимой информацией сельскохозяйственных производителей. Стало быть, обеспечение сельскохозяйственных производителей информационно-консультативными услугами, связанными с экспортом, обуславливает рациональное использование аграрного экспортного потенциала страны. Считаем, что оказание информационно-рекомендательных услуг, связанных с аграрным экспортом, может стать одним из направлений деятельности Центра Информационно-рекомендательных услуг, открытие которого при Министерстве Сельского Хозяйства, как мы полагаем, является целесообразным. Подготовка квалифицированных кадров в этом направлении также является одной из основных задач, стоящих перед государством.

Еще одним из основных условий обеспечения конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на международном уровне, а также экспорта этой продукции на такие крупные и нетрадиционные рынки, как страны Европейского Союза и США является использование системы международных стандартов по управлению качеством. Так как для выхода на рынки указанных стран наряду с осуществлением профессиональной маркетинговой деятельности необходимо также и строгое следование стандартам качества, применяемым в этих странах. Таким образом, проведение гармонизации стандартов качества сельскохозяйственной продукции страны по международной системе стандартов качества выступает в качестве одного из основных условий реализации экспортного потенциала страны.

Вообще, с точки зрения качества производство конкурентоспособной продукции в современный период является более целесообразным. Так как в связи с тем, что эластичность спроса по цене на рынке имеет склонность к падению, в большинстве случаев продукция становится конкурентоспособной не по цене, а по качеству. С позиции вышесказанного, считаем целесообразным базировать экспортную стратегию по сельскохозяйственной продукции Азербайджана больше на условие конкурентоспособности именно по качеству.

Обеспечение продовольственной безопасности страны в значительной степени зависит от формирования рынка продовольствия и его регулирования с позиций стратегических интересов страны в аграрной отрасли. Рынок продовольствия по сути своей имеет цель удовлетворения населения в продовольствии и продуктах питания, функционирует на основе принципа спроса и предложения, охватывает экономические отношения между производителем и потребителем. В нынешний период рынок продовольствия в стране формируется под влиянием изменений трансформационной направленности. На первом этапе проведения аграрных реформ рынок продовольствия хоть и формировался в основном под влиянием экспортных каналов, начиная с 1999 года стали наблюдаться тенденции роста удельного веса местного производства. На нынешнем же этапе в связи с усилением монополистических устремлений, а также роста цен на топливо и энергоносители нарушение равновесия стало показывать себя как проявление конъюнктурных волнений. Таким образом, в результате воздействия как объективных, так и субъективных факторов в настоящее время на рынке продовольствия существуют, хоть и в малых количествах, деструктивные тенденции.

Как известно, деструктивные тенденции в нынешней ситуации на аграрном рынке страны, хоть и мало, но все же отрицательно влияют на продолжительное экономическое развитие аграрной отрасли. Возникающие в настоящее время на рынке проблемы связаны,

в первую очередь, с формированием рыночной структуры, субсидированием производителей, удовлетворением спроса на материально-технические ресурсы, а также развалом созданного ранее во взаимосвязанных с сельским хозяйством отраслях производственного аппарата и нарушением связей производственной - кооперативного и взаимного обмена между бывшими союзными республиками.

В рамках создания Азербайджаном внешнеторговых связей наряду с промышленными отраслями республики особое значение имеет также и производство сельскохозяйственной продукции. Большое значение имеет специализация хлопковой, фруктово-овощной продукции для зарубежного экспорта, а также целенаправленное интенсивное развитие этих отраслей на современном уровне, будущее развитие инфраструктуры, обслуживающей эти отрасли, доведения их до уровня международных стандартов. Хлопок считается самой большой стратегической продукцией Азербайджана после нефти. На данный момент из республики экспортируется более чем в 20 стран мира, в том числе и в Англию, Китай, Турцию, США, Швейцарию и другие страны фруктово-овощных соков на сумму около 146266 тыс. долларов США, хлопка-волокна на сумму 40338,3 тыс. долларов США и т.д.

Одной из главных задач сельского хозяйства является развитие фруктово-овощной отрасли. В этом направлении следует предпринять важные меры. В республике имеется большой объем неиспользованных запасов и нереализованных возможностей в этой области. Радует тот факт, что объем производства фруктов и овощей за последние годы значительно расширился. В 70-80-х годах прошлого века фруктовая и овощная продукция Азербайджана поставлялась в северные регионы бывшего союза, население Москвы и других крупных городов обеспечивалось ранними овощами и ароматными яблоками, грушами и другими фруктами.

Таблица 1 – Урожайность некоторых сортов отдельных растений в некоторых странах мира на 2013 год, в центнерах с 1 гектара

Страны	Семенные	Картофель	Сахарная свекла
Бельгия	90,0	501	870
Австрия	78,7	357	742
Великобритания	69,8	419	753
Франция	68,6	486	947
США	68,2	422	533
Германия	64,6	456	628
Данимарка	59,1	389	675
Китай	57,1	163	474
Япония	49,1	291	586
Швеция	47,2	318	629
Канада	35,3	296	571
Финляндия	35,3	276	479
Польша	33,6	205	574
Белоруссия	32,5	210	454

В настоящее время в нашей республике организовывается обработка фруктово-овощной продукции на совместной основе, что приносит большие выгоды. В этом плане привлекает внимание совместное предприятие в Ленкорани, специализирующееся на обработке томатов. Данное, созданное предприятие совместно с итальянской компанией, занимается производством томата и экспортом этой продукции в зарубежные страны. Продукция этого предприятия высоко ценится на зарубежных рынках. То же самое можно сказать и про деятельность консервного завода в Кубинском районе. На этом предприятии обработано более 630 тысяч тонн овощей, 390 тысяч тонн картофеля, 395 тысяч тонн фруктов. За последние годы завод модернизировался и полностью отвечает самым

современным требованиям. Этот завод поддерживает сотрудничество с немецкой компанией «Янекс». Для того, чтобы еще более расширить деятельность этого предприятия и повысить его рентабельность требуется усовершенствование и расширение существующей инфраструктуры. Производство здесь организовано таким образом, что обработка, упаковка и транспортировка продукции осуществляются в полностью механизированном и автоматизированном режиме. Здесь сотрудничают зарубежные компании, оказывая лизинговые услуги. Одной из главных и самых больших проблем этого предприятия является своевременное удовлетворение потребностей в сырье, запасных частях и других подобных оборотных средствах.

Чаеводство также является одной из ведущих сельскохозяйственных отраслей. В нашей республике чаеводство вернуло свою прежнюю славу. Для повышения уровня производства чая в условиях частного хозяйствования в субтропических районах Астара, Ленкорань и Масаллы с целью повышения материальной заинтересованности чаеводов со стороны государства последовательно осуществляются все необходимые различного рода меры.

В настоящее время в Азербайджане существует 15 фабрик по обработке чая и 2 чайные расфасовочные фабрики. В указанных выше чаеводческих районах и в городе Баку функционирует совместные чаерасфасовочные фабрики. Совместные предприятия по обработке чая сотрудничают с турецкими компаниями «Бета» и «Саро», а также компанией «Интерсун» из Объединенных Арабских Эмиратов. Для того чтобы полностью и рационально использовать производственные мощности предприятий по обработке чая необходимо добиться повышения урожайности чайных плантаций, а также нежности, ароматности, одним словом, качества чайных листьев.

Одной из ведущих отраслей сельского хозяйства является химическая отрасль. Химическая промышленность Азербайджана обладает мощным потенциалом. Для оказания всех необходимых агротехнических услуг в сельском хозяйстве необходимо наличие различного рода минеральных удобрений, пестицидов. Развитие аграрно-промышленных предприятий требует укрепления их материально-технической базы. В первую очередь нужно стараться, чтобы посевные площади были в достаточном количестве обеспечены минеральными удобрениями. Расчеты показывают, что на начальном этапе предприятиям республики для производства 350 тысяч тонн азота, 250 тысяч тонн фосфора необходимо ежегодное вложение инвестиций в размере 70-75 млн. долларов.

Химическая промышленность Азербайджана обладает мощным потенциалом. Суперфосфатный завод в Сумгаите играет очень большую роль в обеспечении хозяйств нашей страны минеральными удобрениями. Если рационально использовать все возможности химической промышленности республики, то появится реальная возможность обеспечивать потребности в азотных, фосфорных и калиевых удобрениях не только наших хозяйств, но и нужды сельского хозяйства соседних республик. Большую пользу дало бы функционирование предприятия по производству азотных удобрений в городе Али-Байрамлы. Так как здесь имеют место водные и энергетические ресурсы, весьма необходимые для производства минеральных удобрений.

С целью обеспечения фермерских и семейных хозяйств в районах республики материально-техническими резервами организация Агро сервисов также имеет весьма большое значение. Нам кажется, что в этом деле будет весьма полезным участие лизинговых компаний. Эти компании могут оказывать необходимые услуги сервиса предпринимателям, предприятиям, кооперативам и сельским (фермерским) хозяйствам.

Азербайджан имеет большие возможности для того, чтобы организовать производство сахара и обеспечить спрос населения в этом важном продукте питания. В двадцати районах республики производится сахарная свекла. В Нахичеванской Автономной Республике, Имишлинском и в некоторых других районах функционируют

предприятия по обработке этой культуры. Следует также отметить и то, что за счет внутренних и внешних инвестиций целесообразно было бы увеличить число заводов, обрабатывающих сахарную свеклу.

В качестве еще одной из ведущих сельскохозяйственных отраслей можно выделить скотоводство. Удовлетворение потребности населения нашей страны в высококачественной продукции животноводства является очень важной задачей. В нашей республике требуется с этой целью укрепить кормовую базу, а также повысить урожайность пастбищ и сенокосных участков. Несмотря на все вышесказанное, удовлетворение большей части потребности населения Азербайджана в продуктах животноводства осуществляется за счет импорта этой продукции. Если быть более точными, то 24% потребляемого населением республики в течении года мяса и мясной продукции, а также 35% яиц импортируется из-за рубежа. Для того, чтобы в будущем понизить эти показатели и обеспечить удовлетворение потребностей населения республики в мясной и молочной продукции за счет внутреннего производства необходимо обратить особое внимание на решение нижеследующих проблем.

В частных хозяйствах были организованы предприятия по переработке и заготовке овец, отвечающие всем требованиям по технологиям и гигиене. Подобные предприятия могут быть организованы и между отраслями. Это обходится значительно дешевле и создает условия для своевременной доставки потребителям свежей и высококачественной животноводческой продукции. В связи с этим, в результате внимания, оказываемого государством аграрной отрасли, в Азербайджан были привезены мини контейнеры для обработки продукции. Внутри этих контейнеров установлена техника и технология, предназначенные обработки. Это позволяет фермерам обрабатывать свою мясомолочную, фруктово-овощную продукцию без потерь и не допуская ее порчи. Это исходит из непосредственного внимания и заботы государства, проявляющейся в помощи мелкому предпринимательству, функционирующему в аграрной сфере.

#### **Список использованной литературы**

1. Z.S. Samedzade *Great Economic Encyclopedia*. VII-C p. 397-3
2. Aliyev I. *National economy and problems of development of the agricultural sector*. Baku-2006
3. Gurbanzade A.A. *Model of regional development of the agrarian structure*. P.432. Baku -2014
4. Kuliev R. *Improvement of the investment environment*. Baku - 2006, p.156

**Key words:** export, import, intensification, technology, agricultural policy, economy, competition, production, market

**Ключевые слова:** экспорт, импорт, интенсификация, технология, аграрная политика, экономика, конкуренция, производство, рынок.