

УДК 620.91(48):339.921

**ИНТЕГРАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ В СКАНДИНАВСКИХ СТРАНАХ**

**Ерхов А. Г.**, к.т.н., доцент кафедры внешнеэкономической деятельности, Донецкий государственный университет управления, г. Донецк

**Erkhov A. G. Интеграційний процес в енергетичній сфері економіки в скандинавських країнах.**

Вказано на важливість регіональної економічної інтеграції, яка живить розвиток загальних світогосподарських зв'язків; безпосередньо розглянуто процес інтеграції електроенергетичної галузі скандинавських країн наприкінці минулого століття і в сучасних умовах; вказано на необхідність погодження спільних правил економічного співробітництва (нормативно-правових актів) у процесі інтеграції, виділено чотири ступені тяжкості розробки законодавчої бази міжнародного економічного співробітництва, а саме інтеграція двох підприємств або фірм, інтеграційна економічна діяльність в масштабах різних виробничих галузей економіки та сфери послуг, діяльність ТНК і континентальні економічні союзи; позначені передумови посилення зовнішньоекономічних зв'язків в електроенергетичній галузі країн Скандинавії; вивчена політика Європейського Союзу щодо розвитку енергетичного сектора економіки в складних умовах світової кон'юнктури; показано значення ринкових реформ в регіональному інтеграційному процесі, а також дію ринкових механізмів на розширення співпраці в електроенергетиці; розглянуто діяльність першого регіонального об'єднання в галузі електроенергетики Нордель, яке було створено для більш ефективного використання електроенергії і передавальних мереж на північноєвропейському економічному просторі; доведено, що товарна енергетична біржа НОРД Пул є найважливішим чинником інтеграції електроенергетики скандинавських країн; обґрунтовано, що лібералізація в енергетичній діяльності в Данії, Норвегії, Фінляндії та Швеції розкрила нові можливості для міжнародного економічного і технологічного співробітництва їхніх національних енергокомплексів; вказано на корисність скандинавського досвіду у вирішенні проблем енергозабезпечення економіки нашої країни.

**Erkhov A. G. Интеграционный процесс в энергетической сфере экономики в скандинавских странах.**

Указано на важность региональной экономической интеграции, которая питает развитие общих мирохозяйственных связей; непосредственно рассмотрен процесс интеграции электроэнергетической отрасли скандинавских стран в конце прошлого века и в современных условиях; указано на необходимости согласования общих правил экономического сотрудничества (нормативно-правовых актов) в процессе интеграции, выделено четыре степени тяжести разработки законодательной базы международного экономического сотрудничества, а именно интеграция двух предприятий или фирм, интеграционная экономическая деятельность в масштабах различных производственных отраслей экономики и сферы услуг, деятельность ТНК и континентальные экономические союзы; обозначены предпосылки усиления внешнеэкономических связей в электроэнергетической отрасли стран Скандинавии; изучена политика Европейского Союза относительно развития энергетического сектора экономики в сложных условиях мировой конъюнктуры; показано значение рыночных реформ в региональном интеграционном процессе, действие рыночных механизмов на расширение сотрудничества в электроэнергетике; рассмотрена деятельность первого регионального объединения в области электроэнергетики Нордель, которое было создано для более эффективного использования электроэнергии и передающих сетей на североευропейском экономическом пространстве; доказано, что товарная энергетическая биржа НОРД Пул является важнейшим фактором интеграции электроэнергетики скандинавских стран; обосновано, что либерализация в энергетической деятельности в Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции раскрыла новые возможности для международного экономического и технологического сотрудничества их национальных энергокомплексов; указано на полезность скандинавского опыта в решении проблем энергообеспечения экономики нашей страны.

**Erkhov A. The integration process in the energy sector of the economy in the Nordic countries.**

The article shows importance of regional economic integration, which nurtures the development of the general world economic relations; the process of integration of the Nordic electricity industry shows at the end of the last century and in the present; the need to agree on common rules for Economic Cooperation (regulations) in the integration process is given; there are four degrees of severity of the development of the legislative framework for international economic cooperation: y the integration of two companies or firms, the economic integration activities across various manufacturing industries and the service sector, the activities of TNCs and continental economic unions; premises designate strengthening of foreign economic relations in the electricity industry in the countries of Scandinavia; the policy of the European Union regarding the development of the energy sector in the difficult conditions of the world situation studied; the importance of market reforms in the regional integration process and the operation of market mechanisms to enhance cooperation in the power sector has shown; the activity of the first

regional association in the field of electric power Nordel, which was created for the more efficient use of electricity and transmission networks in the Northern European economic Area has examined; the commodity power Exchange Nord Pool is the most important factor in the integration power of the Scandinavian countries has proved; the liberalization of the energy activities in Denmark, Norway, Finland and Sweden opened up new opportunities for international economic and technological co-operation of their national power facilities has justified; the importance of the Scandinavian experience in solving the problems of energy supply of Ukrainian economy has given.

**Постановка проблеми.** На рубеже тысячелетий развитие мировой экономики во многом обусловлено тенденцией интернационализации и международных экономических связей, которая в купе с другими тенденциями испытывает определяющее влияние глобализации мирохозяйственной деятельности человечества. В связи с этим, современная экономическая мысль подчеркивает важность региональной экономической интеграции, которая питает развитие общих мирохозяйственных связей. Сегодня трудно себе представить их без Европейского Союза, без экономических связей на многосторонней и двухсторонней основе стран Организации американских государств, АСЕАН, свободной экономической зоны США и Канады, тесного экономического сотрудничества стран Скандинавии. Нарастающая взаимосвязь регионализации и глобализации в мировой экономике является важнейшей чертой, которая на рубеже XX и XXI веков все больше занимает экономическую науку.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Среди ученых-экономистов, занимающихся исследованием указанных проблем современной экономической интеграции следует назвать научные работы Гаврилюка А.В., Лукьянченко Д.Г., Пахомова Ю.М., Румянцева А.П., Шныркова А.И. и др. [1]. В них анализируются важнейшие направления интеграционного процесса в мировой экономике, роль в нем национальных экономик и их специфика, развитие конкурентной среды на европейском экономическом пространстве. Из зарубежных авторов, изучающих проблемы экономической интеграции, необходимо выделить публикации Волкова А.М., Голдина В.И., Зиллера Ж., Бекона Р. И др. [2]. Указанные авторы исследуют региональные аспекты интеграционного процесса в Европе, указывают на их значение для развития экономики на континенте.

**Цель статьи** заключается в анализе роли производственных связей предприятий электроэнергетики скандинавских стран в последующем осуществлении широкой интеграции энергоотраслей в единый региональный энергетический комплекс Северных государств Европы.

**Изложение основного материала.** Современная политика региональной интеграции ориентируется на создание различных моделей практического осуществления международных экономических связей. Разработка характера модели интеграции во многом зависит от особенности национальных экономик, связанных с традициями хозяйственной деятельности того или иного народа. Используемые сегодня различные модели интеграции учитывают также наличие минеральных ресурсов, климатические условия, развитость экономической инфраструктуры и другие значимые факторы развития предпринимательской деятельности. Здесь также указать на возможности использования банковского капитала, финансов различных фондов, инвестиционных и страховых компаний.

Каждая модель интегрирования деятельности предприятий и фирм, отраслей производства и сферы услуг опирается на определенную законодательную базу, согласованную на межгосударственном уровне. В практическом осуществлении любого уровня интеграционного проекта наличие необходимых нормативно-правовых актов является залогом его успешности. Согласование общих правил экономического сотрудничества в процессе интеграции представляет чрезвычайно сложную задачу. По степени трудности разработки законодательной базы международного экономического сотрудничества, на наш взгляд, следует выделить несколько уровней. Первый из них – интеграция двух предприятий или фирм, стремящихся сотрудничать для осуществления выгодного производства продукции. На этом уровне отрабатывается нормативно-правовая база бизнес-деятельности в рамках экономического сотрудничества государств. Ее определение в современных условиях опирается на большой накопленный опыт в течение прошлого столетия в различных районах мира. В мировой практике нормативно-правовые отношения на первом уровне интеграции являются наиболее разработанными.

Второй уровень – это интеграционная экономическая деятельность в масштабах различных отраслей народного хозяйства и сферы услуг, крупных компаний и других производственных объединений регионального характера. В интеграции отраслей экономики государство, как правило, принимает определенное участие в акционировании предприятий, содействует внешнему их инвестированию и принимает на себя часть ответственности за успешную деятельность. В этом проявляется особенность второго уровня экономической интеграции, его законодательной и нормативной базы. Прежде всего, через нее государство влияет на деятельность интегрированных компаний в национальных интересах, своим участием содействует эффективности их работы.

К третьему уровню международной интеграции в области экономики следует отнести ТНК, деятельность которых распространяется на многие регионы мира. Создание законодательной и нормативной базы их деятельности представляет собой еще более сложный правовой процесс, который связан с необходимостью согласования правил деятельности указанных международных объединений с национальными законодательствами государств. Интеграция на третьем уровне является непосредственным практическим выражением процесса мировой глобализации экономики. Известно, что только крупных ТНК

сегодня в мире насчитывается более 12 тысяч, что подчеркивает их важную роль в современной мирохозяйственной деятельности человечества. Формирование законодательной и нормативной базы ТНК, естественно, учитывает огромный опыт, накопленный международным правом в области экономики на первом и втором уровнях интеграции. Вместе с тем, масштабы деятельности ТНК требуют сложных согласований целого ряда положений трудового права в связи с их различиями в странах, где действуют транснациональные компании. Унификация правил игры на мировых рынках для ТНК до сих пор остается актуальной задачей. Особенно сложно решаются проблемы заработной платы, экологические и антимонопольные. Последние породили в мире антиглобалистское движение, часто поддерживаемое защитниками окружающей среды – движением «зеленых». Указанные проблемы в создании и осуществлении законодательной и нормативной базы деятельности транснациональных компаний никак не снижают их роли в мирохозяйственных связях на планете.

Четвертый уровень современной международной экономической интеграции представляют континентальные экономические союзы, которые интернационализуют хозяйственную жизнь в целом национальных государств. К ним, прежде всего, относятся Европейский Союз (ЕС); Содружество независимых государств (СНГ); АСЕАН (страны юго-восточной Азии); ЛААИ (латиноамериканская экономическая ассоциация); Таможенные союзы России, Казахстана и Белоруссии, Южной и Центральной Африки; ОПЭК (страны производители нефти и газа) и другие. Указанные международные экономические структуры четвертого уровня являются очень влиятельными на мировом рынке. Их роль в интеграции мирохозяйственной жизни людей на нашей планете имеет особое значение. Деятельность экономических союзов на континентах и на мировом рынке в большей степени адекватно современному вызову глобализации мирохозяйственных связей. Данный процесс особенно убедителен на европейском экономическом пространстве, на котором успешно действует Евросоюз. В 2012 году он отметил уже свое 55-летие. Его законодательная база деятельности является в целом продвинутой в рамках международного экономического права. Европарламент и Еврокомиссия на протяжении многих десятилетий формировали и продолжают совершенствовать правила бизнеса на континенте. Многие государства – члены союза во второй половине двадцатого столетия вошли в так называемую зону «золотого миллиарда», которую достигли благодаря активной интеграции национальных экономик, обеспечив высокий уровень жизни своих граждан.

Важной основой дальнейшего развития европейской экономической интеграции стал конституционный Договор ЕС, принятый на Саммите глав государств-членов Европейского Союза в Лиссабоне 12-13 ноября 2007 года. Политика Европейского Союза в области электроэнергетики обобщена в Лиссабонской стратегии, которая предусматривает достижение надежности и конкурентоспособности отрасли, развитие рыночных отношений в области электроэнергетики на европейском экономическом пространстве. Так называемые «Зеленые книги» и «Дорожные карты», «Директивы и Планы действий» Европейского Союза конкретизируют его политику и практические шаги по развитию энергетического сектора экономики в сложных условиях мировой конъюнктуры. Среди конкретных действий по современному развитию электроэнергетики ЕС следует выделить масштабную Программу «Разумную энергию – Европе» («Intelligent Energy – Europe»), которая стартовала в 2003 году. Ее конечными целями предусмотрены повышение энергоэффективности в промышленности, строительстве, на транспорте; решение задач развития возобновляемой электроэнергетики, охраны окружающей среды.

Интеграционные процессы в мировой экономике, особенно в Европе, прежде всего, активно повлияли на углубление внешнеэкономических связей скандинавских стран на первом и втором уровнях хозяйственной интеграции. При этом в условиях сложной мировой конъюнктуры в области электроэнергетики ей уделяется первостепенное внимание.

На интеграцию электроэнергетики Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции оказывают также большое влияние непосредственно региональные условия, формирующие предпосылки к усилению внешнеэкономических связей в отрасли. Среди них необходимо выделить следующие:

- многовековое историческое прошлое в развитии хозяйственных связей, сложившиеся традиции совместного выживания в сложных условиях северного климата;
- осуществление с середины 90-х годов либеральных реформ в электроэнергетике, развитии частного предпринимательства и рыночных отношений в энергетической отрасли создали условия для интеграции в области производства, передаче и распределении энергии;
- необходимость увеличения энергетического обеспечения энергозатратной экспортной направленности экономики, ее экономное использование чтобы быть конкурентоспособной в условиях высоких требований мирового рынка;
- рост цен на энергоносители усилили давление на государственный бюджет стран северной Европы, что поставило под угрозу осуществление социальных программ и необходимость перемещения центра тяжести затрат на внутренний и внешний частный капитал;
- стремление энергокомпаний шире использовать зарубежный опыт по развитию электроэнергетики. Внимание скандинавов к научным исследованиям и внедрению новых технологий в отраслях экономики значительно стимулировало стремление электроэнергетиков к региональному сотрудничеству;

– современная сложная экологическая обстановка в различных регионах мира, в том числе в чрезвычайно хрупкой природной сфере Скандинавии требуют объединения усилий в охране воздушного и водного бассейнов, флоры и фауны. Электроэнергетика выступает здесь в двух направлениях – с одной стороны она сама в связи со своим развитием оказывает давление на окружающую среду, а с другой стороны призвана обеспечить энергией мероприятия по экологической безопасности в целом;

– электроэнергетика по своей технологической сути предрасположена к объединенным схемам действия, она не знает больших трудностей на границах. Использование электричества как продукта носит универсальный и интернациональный характер.

Указанные важнейшие предпосылки региональной интеграции в электроэнергетике являются взаимосвязанными и взаимообусловленными. Для стран Скандинавии эта взаимосвязь и взаимообусловленность особенно характерны. Они основываются на многовековом опыте выживания северян в условиях жестокого климата, на техникоэкономических выгодах, которые скандинавы добиваются в ходе осуществления постоянных экономических связей.

Еще в 1963 году скандинавские страны создали первое региональное объединение в области электроэнергетики НОРДЕЛЬ, для более эффективного использования электроэнергии и передающих сетей на северо-европейском экономическом пространстве. В самом начале своей деятельности скандинавское международное энергетическое объединение являлось больше как консультативная организация и форум для обсуждения специалистами – представителями Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции насущных проблем развития электроэнергетики и передачи электричества потребителям. За годы, предшествовавшие рыночным реформам электроэнергетики, скандинавское международное объединение НОРДЕЛЬ добилося создания общей системы координат энергетических комплексов Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции, что позволило обмениваться определенным объемом генерации электричества, исходя из потребностей каждой страны. К началу 90-х годов Скандинавия имела уже региональную карту общей электрификации своей территории. Обобщенные данные НОРДЕЛЬ в целом показывают на сбалансированность объема производства и потребления электроэнергии в регионе, что свидетельствует в целом о плодотворности процесса объединения производства электричества в скандинавских странах ко времени осуществления рыночных реформ в электроэнергетике Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции. В ходе рыночных реформ в отрасли, по мере создания внутреннего рынка электроэнергии, в каждой стране постепенно формировались условия и для создания единого скандинавского энергетического рынка. Производственная интеграция в отрасли создала для данного процесса определенные предпосылки.

Важное место в осуществлении рыночных отношений в скандинавской энергетической сфере заняла созданная в Норвегии в 1993 году международная товарная энергобиржа – НОРД Пул. В первые годы в ее работе участвовали только энергокомпании Норвегии и Швеции. При этом системными операторами торгов электроэнергией стали норвежская компания Статнет СФ и шведская компания Свенска Крафтнет, владевшие по 50% пакета акций биржи. Затем в ее деятельность включились энергетики Дании и Финляндии.

С момента ее создания на скандинавской энергобирже электричество продается без издержек, что позволяет добиваться оптимальной стоимости электроэнергии для потребителей. Непосредственно торговля электроэнергией на НОРД Пул осуществляется в двух формах: физические поставки энергии и финансовые инструменты. На рынке физических поставок торговля ведется непосредственно перед поставкой с целью сбалансирования спроса и предложения участников торгов. В связи с этим сегодня в целом в регионе есть возможность сводить энергобаланс производства и потребления.

Торговля финансовыми инструментами на бирже не предусматривает поставку электроэнергии. Задача НОРД Пул является создание эффективного рынка с хорошей ликвидностью и высоким уровнем надежности для его участников. На бирже обращаются также фьючерские и форвардные контракты, которые предназначены для хеджирования рисков в ходе торгов. Работа НОРД Пул демонстрирует эффективность и рациональность действий, что прослеживается на динамике заключения контрактов на рынке на сутки вперед и договоров в финансовых инструментах (табл. 1).

Таблица 1 - Динамика изменения объемов заключения договоров на бирже НОРД Пул в первые годы ее деятельности, млрд. кВт/ч [3]

Годы	1993	1995	1997	1999	2001
Спотовый рынок	10,2	20,0	43,6	75,4	111,9
Финансовые инструменты	2,6	15,4	53,0	215,9	909,9
Общее количество	18,4	40,9	243,9	974,9	2769,4

Данные, приведенные в табл. 1 показывают на постоянный рост объемов продажи электроэнергии на бирже НОРД Пул в течение 1993-2001 гг. Так, на спотовом рынке он вырос в 11 раз, а на финансовых инструментах в сотни раз. Если в первый год деятельности биржи заключенные договора на поставку электричества потребителям включали 18,4 млрд. кВт/ч, то в 2001 г. объем электроэнергии составил 2 трл.769,4 млрд. кВт/ч [3]. Биржа в современных условиях развития электроэнергетики Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции представляет собой действенный рыночный механизм, способный достаточно четко учитывать и оценивать условия влияющие на производство и потребление энергоресурсов северных стран.

Среди них: структура производственных мощностей, их загрузка, а также колебания климатических условий, уровень водности рек. Биржа НОРД Пул стала важнейшим фактором интеграции электроэнергетики скандинавских стран.

**Выводы.** Таким образом, становление и развитие интеграции в сфере электроэнергетики скандинавских стран плодотворно сказывается на обеспечении национальных экономик необходимой энергией. Важнейшую роль в этом сыграло реформирование отрасли на рыночных началах. Либерализация в энергетической деятельности в Дании, Норвегии, Финляндии и Швеции раскрыла новые возможности для международного экономического и технологического сотрудничества их национальных энергокомплексов. Накопленный скандинавами позитивный опыт является весомым вкладом в развитии международного сотрудничества в сфере электроэнергетики на всем европейском экономическом пространстве.

#### Список использованных источников:

1. Гаврилюк О.В., Румянцев А.П. Економічна інтеграція в сучасному світі. – К.: Наукова думка, 1991. – 127с.;
2. Лук'яненко Д.Г. Міжнародна економічна інтеграція. – К.: КДЕУ, 1996. – 136 с.;
3. Пахомов Ю.М. Національні економіки в глобальному конкурентному середовищі / Ю.М. Пахомов, Д.Г. Лук'яненко, В.В. Губський. – К., 1997. – 240 с.;
4. Шнирков О.І. Конкурентна політика Європейського Союзу: Монографія. – К.: Вид.-поліграфіч. центр "Київський університет", 2003. – 217 с.
5. Bacon R. W., Besant-Jones J. Global Electric Power Reform, Privatization, and Liberalization of the Electric Power Industry in Developing Countries. Annual Review of Energy and the Environment. - Vol. 26. – P. 331-359;
6. Волков А.М. Страны Северной Европы // Перспективы социально-экономического развития западно-европейских стран (Прогноз на 2000 – 2015 гг.). – М.: ИМЭиМО РАН, 1999. – С. 62 – 70;
7. Голдин В.И. Научный форум по скандинавистике. Сб. научных докладов. –Архангельск. – М.: Изд-во «Бортес», 2001. – С. 76 – 82.;
8. Зіллер Жак. Політико-адміністративні аспекти країн ЄС: порівняльний аналіз / Ж. Зіллер ; пер. з фр. В. Ховхун. - К. : Основи, 1996. - 420 с.;
9. Сыченкова Е. Особенности интеграционных процессов на Севере Европы // Реформирование России и современный мир. – М., 1999. – С. 211 – 212.
10. Международный опыт реформирования энергетики. Страны Скандинавии. РАО "ЕС России" (РАО "UES of Russia"). - М., 2004. - С. 9, 15.

**Ключові слова:** інтеграційний процес, економічне співробітництво, енергозабезпечення економіки, електроенергетична галузь, модель розвитку електроенергетики, реформування енергетичної галузі.

**Ключевые слова:** интеграционный процесс, экономическое сотрудничество, энергообеспечение экономики, электроэнергетическая отрасль, модель развития электроэнергетики, реформирование энергетической отрасли.

**Keywords:** the integration process, economic cooperation, energy provision of economy, the electric power industry, power industry development model, reform of the energy sector.

УДК 338.45

### ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА

Маматова Л. Ш. аспірант ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет»

**Маматова Л. Ш. Організаційно-економічний механізм формування стратегічного потенціалу підприємства.**

В статті викладено розглянуто організаційно-економічний механізм формування стратегічного потенціалу підприємства, зміни в системі управління протягом років, сутність потенціалу, функція контролю в області створення потенціалу підприємства. Останніми роками у нас в країні поступово поширюються ідеї стратегічного менеджменту, а його елементи опановуються деякими організаціями, теорія та практика стратегічної діяльності ще не мають належної значущості. Думки більшості керівників підприємств щодо потреби освоєння та застосування стратегічного управління в умовах діяльності вітчизняних підприємств коливається від ствердження про неможливість використання досвіду зарубіжних корпорацій на українських підприємствах до дуже обережного погодження з тим, що окремі елементи стратегічного управління, певно будуть корисними в недалекому майбутньому. А причиною цього може