

УДК 658.51

Анисимова О. Н., к.э.н., доцент
Мусяенко С. Ю., аспирант
ГВУЗ «Приазовский государственный
технический университет», г. Мариуполь

ОЦЕНКА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА АДАПТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ФОРМ СОБСТВЕННОСТИ

Анисимова О. Н., Мусяенко С. Ю. Оценка стратегического потенциала адаптивного развития промышленных предприятий в зависимости от форм собственности. Рассмотрено понятие адаптивного развития предприятия, определены составляющие успешного адаптивного развития промышленных предприятий, проведена оценка стратегического потенциала адаптивного развития промышленных предприятий разных форм собственности.

Анісімова О. М., Мусяєнко С. Ю. Оцінка стратегічного потенціалу адаптивного розвитку промислових підприємств в залежності від форм власності. Розглянуто поняття адаптивного розвитку підприємства, визначено основні складові успішного адаптивного розвитку промислових підприємств, проведено оцінку стратегічного потенціалу розвитку промислових підприємств різних форм власності.

Anisimova O. N., Musiienko S. Y. Estimation of strategic potential of adaptive development of industrial enterprises depending on the patterns of ownership. The concept of adaptive development of enterprise is considered, the constituents of successful adaptive development of industrial enterprises are certain, the estimation of strategic potential of adaptive development of industrial enterprises of different patterns of ownership is conducted.

Постановка проблемы. В современных системах управления промышленное предприятие рассматривается как открытая система, результаты деятельности которой определяются позицией на рынке, способностью к инновационной деятельности, развитием персонала, производительностью труда членов трудового коллектива и качеством выпускаемой продукции. Однако в настоящее время возникла проблема быстрой адаптации промышленных предприятий с минимальными издержками к изменениям рыночной конъюнктуры, запросам потребителей выпускаемой продукции и условиям конкурентной борьбы.

Анализ последних исследований и публикаций. Проблемы адаптации предприятий к быстро меняющимся рыночным условиям в своих работах рассматривали В.Т. Денисов, О.В. Грищенко, Р. Лкофф, И. Ансофф, В. Ефремова и др. Вопросы формирования форм собственности в Украине занимались А. Гальчинский, П. Ещенко, И. Лазня, Л. Мельник, С. Мочерный, В. Рибалкин и др.

Выделение нерешенной проблемы. В условиях стремительно быстрого изменения экономических, политических, социальных и рыночных условия возникает проблема разработки механизма управления адаптацией промышленных предприятий к изменениям внешней среды.

Цель статьи – провести оценку стратегического потенциала адаптивного развития промышленного предприятия в зависимости от форм собственности.

Изложение основного материала. Под адаптацией промышленного предприятия следует понимать процесс приспособления подсистем и элементов социально-экономической системы и функций к изменениям внешней среды. Данный процесс

должен проявляться в стратегическом прогнозировании и адаптивном развитии промышленного предприятия. Адаптивное развитие промышленного предприятия - это динамичный процесс решения проблем взаимодействия социально-экономической системы с внешней средой на основе развития новых способностей адекватной реакции на изменения последней с целью соответствия изменчивости спроса и различным рыночным возможностям. [1] Таким образом, адаптивное развитие является компонентой развития промышленного предприятия.

Адаптивному развитию свойственны следующие характеристики: 1. Активный процесс, заключающийся в стратегически ориентированных действиях с целью приспособления к новым условиям. 2. Адаптивное развитие ориентировано на изменения внешней среды с целью приспособления деятельности социально-экономической системы к ним и сохранения этой способности на длительный период. 3. Необходимостью адаптивного развития является нестабильность внешней среды. 4. В основе управления адаптивным развитием лежат следующие условия: степень гибкости системы управления определяется необходимостью адаптации к настоящим условиям и сохранения этой способности на длительный период; в зависимости от масштаба и специфики решаемых проблем может использоваться и централизованная и децентрализованная схема управления; стратегии имеют эволюционный характер и нацелены на использование внутреннего потенциала и внешних возможностей для приспособления к изменениям внешней среды. [1]

Следовательно, под управлением адаптивным развитием предлагается понимать стратегически ориентированные действия и решения менеджеров предприятия по обеспечению целенаправленного изменения параметров, свойств и структуры социально-экономической системы и ее подсистем в ответ на происходящие изменения внешней среды. Основой формирования механизма управления адаптивным развитием промышленного предприятия является процесс разработки стратегии развития, поскольку к настоящему времени большинство отечественных предприятий исчерпало свои резервы выживания, и для них на первый план вышла необходимость адаптации к ограничению спроса и возрастающей конкуренции. Данный процесс должен включать в себя не только разработку стратегических планов, но и реалистичных программ по их реализации, учитывающих тенденции изменения рыночной конъюнктуры, сильные и слабые стороны хозяйственной деятельности предприятия, имеющиеся у него шансы и риски, а также множество других факторов, влияющих на внешнюю и внутреннюю среду.

Стратегический потенциал успеха адаптивного развития комплексно можно оценить по двум его составляющим: производственный потенциал и рыночный потенциал. Производственный потенциал характеризуется состоянием ресурсного потенциала (потенциала капитала, финансового потенциала и кадрового потенциала), потенциала внутреннего предпринимательства и потенциала ключевых компетенций (технологии и навыков персонала). При этом производственный потенциал характеризует в целом качество ресурсов и эффективность их использования. Рыночный потенциал характеризует результаты активности предприятия на фондовом и товарном рынках, что формирует соответствующую конкурентную позицию предприятия. Необходимо также отметить, что формирование механизма управления адаптивным развитием промышленного предприятия зависит от форм собственности. В Украине, согласно законодательству, выделяют следующие формы собственности: собственность народа Украины, государственная, коллективная, коммунальная и частная.

Авторами была проведена оценка стратегического потенциала адаптивного развития промышленных предприятий Украины разных форм собственности. Были проанализированы следующие предприятия: Публичное акционерное общество «Мариупольский металлургический комбинат им. Ильича» (коллективная форма собственности), Государственное акционерное общество «Групповая обогатительная фабрика «Луганская» (государственная форма собственности) и Частное акционерное

общество «Днепровский металлургический завод «Коминмент» (частная форма собственности). Оценка проводилась с помощью определения сравнительных коэффициентов по анализируемым показателям групп, характеризующих стратегический потенциал адаптивного развития промышленных предприятий. Для оценки рыночного потенциала были использованы показатели: коэффициент устойчивости экономического роста, доход на одну акцию, ценность акций, доля рынка сбыта предприятия. Потенциал капитала оценивался по показателям: коэффициент износа основного капитала, оборачиваемость оборотного капитала, рентабельность основного капитала, рентабельность и оборачиваемость собственного капитала, фондоотдача; финансовый потенциал по показателям: коэффициент покрытия, коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент концентрации привлеченного капитала, коэффициент соотношения привлеченного капитала; кадровый потенциал по показателям: коэффициент выбытия кадров, коэффициент приема кадров, коэффициент численности основных рабочих, коэффициент явки. Для оценки потенциала внутреннего предпринимательства использовались показатели: коэффициент использования производственной мощности, рентабельность продукции, рентабельность основной деятельности, прибыль от реализации продукции, а для оценки потенциала ключевых компетенций показатели: доля прогрессивных технологий, степень охвата механизированным трудом, коэффициент образовательного уровня и коэффициент мобильности кадров.

Предприятию, показатель которого лучше присваивалась 1,0, для остальных предприятий рассчитывался сравнительный коэффициент по формулам:

$$a_i = \frac{P_i}{P_j}, \quad \text{если показатель чем выше, тем лучше} \quad (1)$$

$$a_i = \frac{P_j}{P_i} \quad \text{если показатель чем ниже, тем лучше} \quad (2)$$

где P_i - показатель предприятия, которое сравнивается; P_j - лучший показатель из сравниваемых предприятий.

Также, по каждой группе потенциалов были определены весовые коэффициенты значимости показателей (q_i). Итоговая оценка потенциала по группе определялась по формуле (3):

$$P_c = \sum a_i * q_i \quad (3)$$

Общая оценка стратегического потенциала адаптивного развития промышленного предприятия определяется как произведение вычисленных потенциалов. В табл. 1 приведена оценка стратегического потенциала адаптивного развития промышленных предприятий коллективной, частной и государственной форм собственности.

Таблица 1

Оценка стратегического потенциала адаптивного развития промышленных предприятий разных форм собственности

Показатели	q	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.
Рыночный потенциал										
Коэф. устойчивости экономич. роста	0,1	-0,0089	-0,0060	-0,0004	1,00	0,68	0,05	0,100	0,068	0,005
Доход на акцию	0,2	-0,0900	-0,1200	-0,0030	0,75	1,00	0,03	0,150	0,200	0,005
Ценность акции	0,3	-2,7778	-1,3000	-0,0100	1,00	0,47	0,00	0,250	0,117	0,001
Доля рынка сбыта	0,4	0,0012	0,00003	0,000009	1,00	0,03	0,01	0,400	0,010	0,003

Показатели	q	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.
Итого:	1,0							0,900	0,395	0,014
Ресурсный потенциал										
<i>Потенциал капитала</i>										
Кэф. износа основного капитала	0,1	0,600	0,200	0,800	0,333	1,000	0,250	0,033	0,100	0,025
Оборач. оборотного капитала	0,1	12,873	7,800	1,300	1,000	0,606	0,101	0,100	0,061	0,010
Рентабельность основного капитала	0,3	-0,035	-0,045	-1,500	1,000	0,770	0,023	0,300	0,231	0,007
Рентабельность собственного капитала	0,1	-0,028	-0,009	-2,100	0,316	1,000	0,004	0,032	0,100	0,000
Оборач. собственного капитала	0,3	2,213	3,100	6,700	1,000	0,714	0,330	0,300	0,214	0,099
Фондоотдача	0,1	12,873	9,300	3,200	1,000	0,722	0,249	0,100	0,072	0,025
Итого:	1,0							0,865	0,778	0,166
Финансовый потенциал										
Кэффициент покрытия	0,2	2,935	1,560	0,250	1,000	0,532	0,085	0,200	0,106	0,017
Кэф. абсолютной ликвидности	0,2	0,116	0,030	0,100	1,000	0,259	0,864	0,200	0,052	0,173
Кэф. концентрации собственного капитала	0,3	0,845	0,920	1,000	0,845	0,920	1,000	0,253	0,276	0,300
Кэф. концентрации привлеченного капитала	0,2	0,160	0,080	0,000	0,400	0,600	1,000	0,080	0,120	0,200
Кэф. соотношения привлеченного капитала	0,1	0,177	0,110	0,000	0,400	0,600	1,000	0,040	0,060	0,100
Итого:	1,0							0,773	0,614	0,790
Кадровый потенциал										
Кэф. выбытия кадров	0,4	0,085	0,230	0,130	1,000	0,369	0,652	0,400	0,147	0,261
Кэф. приема кадров	0,3	0,023	0,018	0,006	1,000	0,773	0,258	0,300	0,232	0,077

Показатели	q	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.	Кол- лектив.	Част- ная	Госуд.
Коэф. численности основных рабочих	0,2	0,650	0,790	0,530	0,823	1,000	0,671	0,165	0,200	0,134
Коэф. явки	0,1	0,890	0,750	0,680	1,000	0,843	0,764	0,100	0,084	0,076
Итого:	1,0							0,965	0,664	0,549
Потенциал внутреннего предпринимательства										
Коэф. использов. производственной мощности	0,2	0,630	0,800	0,760	0,788	1,000	0,950	0,158	0,200	0,190
Рентабельность продукции	0,4	-0,015	-0,040	-0,200	1,000	0,366	0,073	0,400	0,146	0,029
Рентабельность основной деятельности	0,3	-0,013	-0,025	-0,120	1,000	0,514	0,107	0,300	0,154	0,032
Прибыль от реализации продукции	0,1	-0,016	-0,045	-0,240	1,000	0,356	0,067	0,100	0,036	0,007
Итого:	1,0							0,958	0,536	0,258
Потенциал ключевых компетенций										
Доля прогрессивных технологий	0,4	0,460	0,530	0,280	0,868	1,000	0,528	0,347	0,400	0,211
Степень охвата рабочих механизир. трудом	0,2	0,730	0,640	0,520	1,000	0,877	0,712	0,200	0,175	0,142
Коэф. образовательного уровня	0,1	0,480	0,330	0,440	1,000	0,688	0,917	0,100	0,069	0,092
Коэф. мобильности кадров	0,3	0,100	0,060	0,009	1,000	0,600	0,090	0,300	0,180	0,027
Итого:	1,0							0,947	0,824	0,472
Стратегический потенциал								0,527	0,055	0,00012

На основании проведенной оценки можно сделать выводы, что наибольший стратегический потенциал адаптивного развития у промышленного предприятия коллективной формы собственности, наименьший у промышленного предприятия государственной формы собственности. На рис. 1 приведено графическое изображение полученных результатов оценки. Из рис. 1 видно, что почти по всем видам потенциала адаптивного развития наибольшими являются показатели промышленного предприятия коллективной формы собственности, исключением является показатель финансового потенциала, по которому преобладает предприятие государственной формы собственности. В целом, у промышленного предприятия государственной формы собственности наблюдается наименьший стратегический потенциал адаптивного развития, что означает, что данному предприятию трудно в быстро меняющихся экономических

условиях. Промышленное предприятие частной формы собственности имеет средний потенциал адаптивного развития, особое внимание данному предприятию необходимо уделить развитию рыночного, финансового, кадрового потенциалов и потенциала внутреннего предпринимательства.

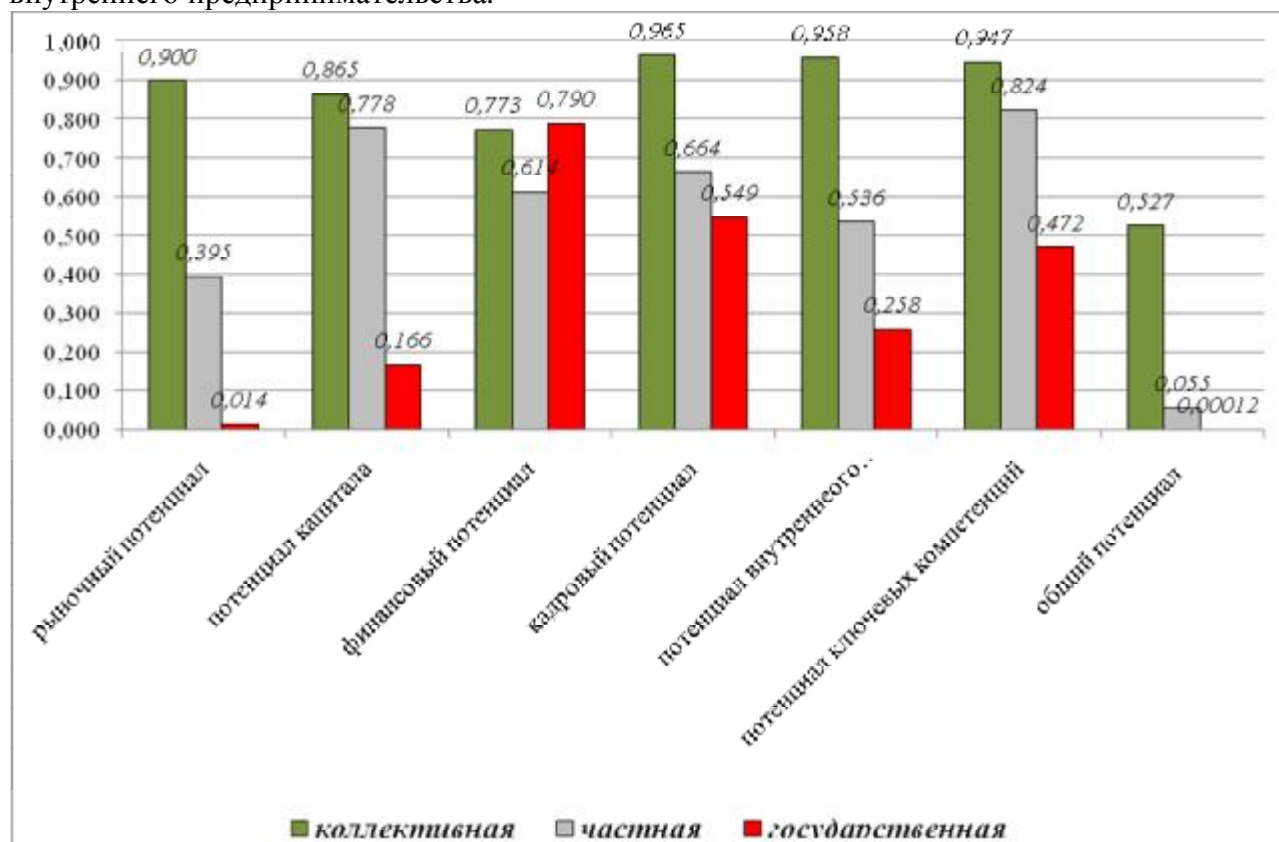


Рис. 1 – Оценка стратегического потенциала адаптивного развития промышленных предприятий разных форм собственности

Выводы. Адаптация предприятия - это процесс приспособления подсистем и элементов социально-экономической системы и функций к изменениям внешней среды. Адаптация промышленного предприятия является частью стратегического управления, важную роль в котором играет форма собственности предприятия. Исследование показало, что промышленное предприятие коллективной формы собственности имеет наибольший стратегический потенциал к адаптивному развитию, наименьший потенциал наблюдается у промышленного предприятия государственной формы собственности.

Список использованной литературы:

1. Денисов Т.В. Управление адаптивным развитием промышленных предприятий: Монография/ Т. В. Ткачук, Донецк: НАН Украины. Ин-т экономики пром-ти. – 2007. – 276 с.
2. Ногінова Н. М. Акціонерна власність – провідна форма господарювання в умовах перехідної економіки / Н. М. Ногінова // Науковий вісник НЛТУ України. – 2005. – Вип. 15.4. – С. 257-268.
3. Державний комітет статистики України: офіційний веб-сайт. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://ukrstat.gov.ua>.
4. Юрій С. І. Еволюція власності в умовах становлення ринкових структур / С. І. Юрій // Вісник економічної науки України. – 2008. - №2. – С.3-6.

Ключевые слова: адаптация, адаптивное развитие, стратегический потенциал, формы собственности, промышленные предприятия.

Ключові слова: адаптація, адаптивний розвиток, стратегічний потенціал, форми власності, промислові підприємства.

Key words: adaptation, adaptive development, strategic potential, patterns of ownership, industrial enterprises.